

2
GODIŠNJI
⑧ IZVEŠTAJ



ČAČANSKA BANKA a.d.

2 GODIŠNJI ⑧ IZVEŠTAJ





Zajedno učestvujemo u obavljanju svakog posla i timski smo orijentisani. Povezani smo kao četiri osnovna elementa - voda, vazduh, vatra i zemlja. Kroz poslovnu mrežu širimo iskustvo, stručnost, kvalitet i brzinu usluge, što uz dobru organizaciju posla i poslovanje po visokim standardima predstavlja osnovu uspeha. Trudimo se da ostanemo lider u poslovanju sa malim i srednjim preduzećima u regionu zapadne i centralne Srbije, pružimo visoko kvalitetne usluge i inovativne proizvode, kontinuirano stvaramo nove vrednosti.





SADRŽAJ

SADRŽAJ

	Osnovni pokazatelji poslovanja	4
	Misija i vizija	6
	Izvršni odbor Banke	7
	Uvodna reč Izvršnog odbora	8
	Upravni Odbor i Odbor za reviziju	10
	Izveštaj o poslovanju	11
	Makroekonomsko okruženje	12
	Bankarski sektor	14
	Poslovanje sa privredom	15
	Poslovanje sa stanovništvom	17
	Kapital	18
	Upravljanje rizikom	20
	Organizacija	27
	Organizaciona šema	28
	Poslovna mreža	29
	Menadžment Banke	30
	Ljudski resursi	31
	Prave vrednosti	33
	Sertifikat ISO 9001:2000	36
	Finansijski izveštaji	37
	Izveštaj nezavisnog revizora	38
	Bilans uspeha	39
	Bilans stanja	40
	Izveštaj o novčanim tokovima	41
	Izveštaj o promenama na kapitalu	42
	Poslovna mreža	43



OSNOVNI POKAZATELJI POSLOVANJA

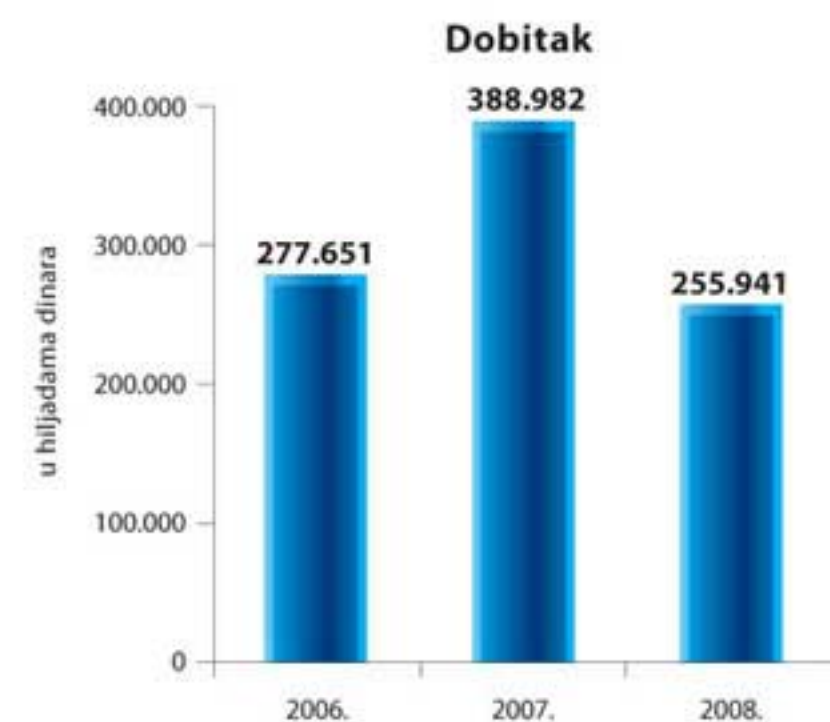
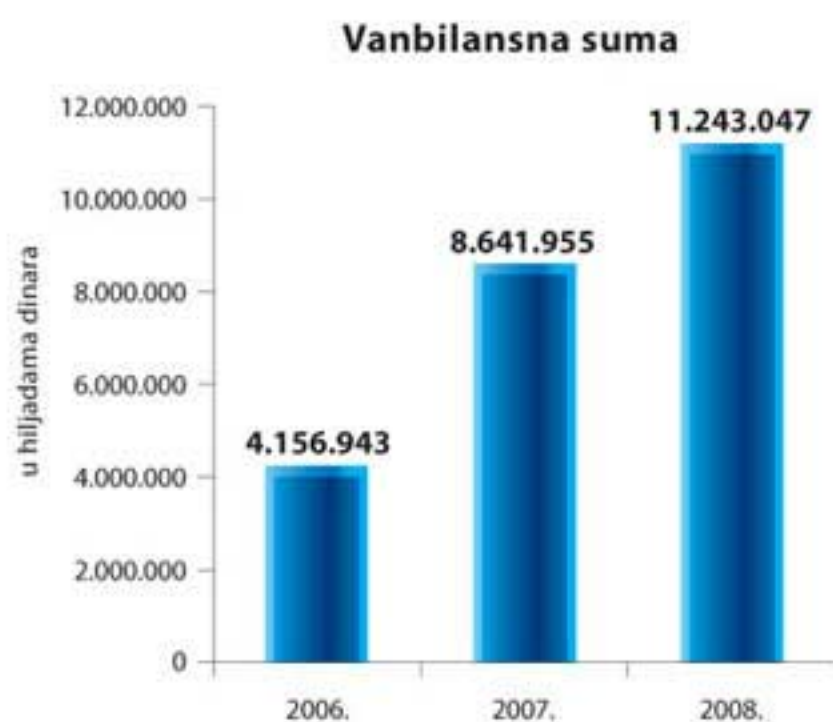
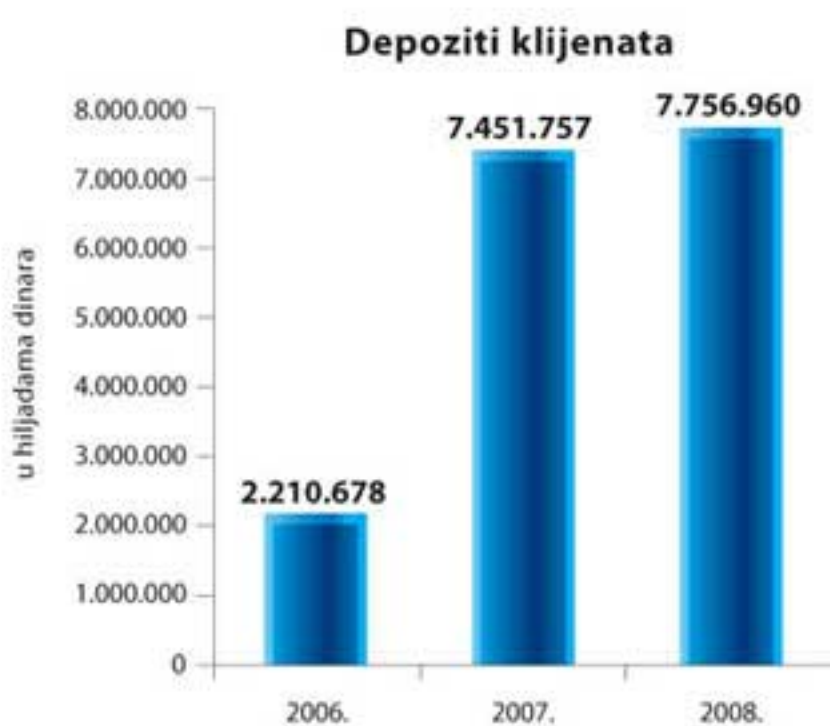
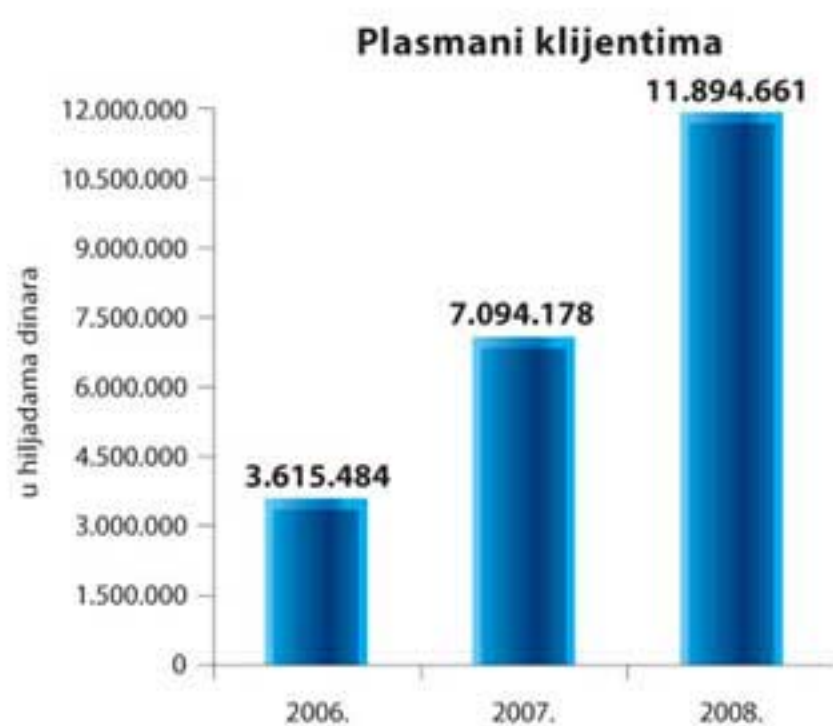
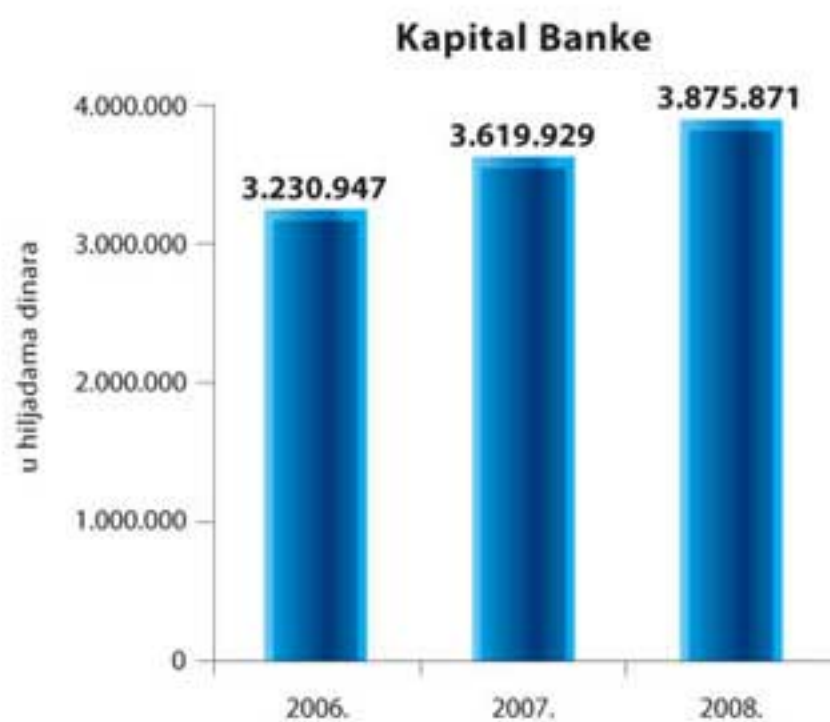
	2008.	2007.	2006.
Bilans uspeha (u hiljadama dinara)			
Dobitak po osnovu kamata	1.042.809	840.481	426.521
Dobitak po osnovu naknada i provizija	433.360	293.639	225.091
Dobitak posle oporezivanja	255.941	388.982	277.651

Bilans stanja (u hiljadama dinara)			
Plasmani klijentima	11.894.661	7.094.178	3.615.484
Depoziti klijenata	7.756.960	7.451.757	2.210.678
Kapital	3.875.871	3.619.929	3.230.947
Bilansna suma	17.784.698	14.002.207	6.807.247
Vanbilansna suma	11.243.047	8.641.955	4.156.943

Osnovni finansijski pokazatelji			
Stopa povraćaja kapitala pre oporezivanja	7,16%	12,03%	12,39%
Stopa povraćaja kapitala posle oporezivanja	6,83%	11,35%	11,58%
Stopa povraćaja aktive pre oporezivanja	1,69%	3,96%	5,73%
Stopa povraćaja aktive posle oporezivanja	1,61%	3,74%	5,35%
Operativni rashodi/Neto prihodi od kamata i naknada	65,32%	62,97%	71,82%
Adekvatnost kapitala	22,92%	28,98%	53,21%

Akcionari Banke			
Broj akcionara	439	421	502
Broj akcija	133.590	133.590	133.590
Nominalna vrednost po akciji	10.000	10.000	10.000
Knjigovodstvena vrednost po akciji	29.013	27.097	24.186

Broj filijala i ekspozitura	28	22	14
Broj zaposlenih	397	355	292
Učešće u aktivi bankarskog sektora	1,00%	0,90%	0,60%



MISIJA

Glavni cilj Čačanske banke je da ostane lider u pružanju bankarskih usluga u regionu zapadne Srbije i pozicionira se kao banka sa značajnim tržišnim udelom i atraktivnom pozicijom u regionu centralne Srbije i području Grada Beograda. Banka će se dalje fokusirati na saradnju sa malim i srednjim preduzećima, mikro klijentima i stanovništvom, efikasno i fleksibilno pružanje visoko kvalitetnih usluga i inovativnih proizvoda, permanentno stvaranje novih vrednosti i poslovanje kroz sve svoje segmente po visoko postavljenim standardima.

VIZIJA

Čačanska banka će postati lider u centralnoj i zapadnoj Srbiji i povećaće svoje prisustvo u ostalim regionima. Biće poznata po ličnom pristupu svojih stručnih prodavaca mikro klijentima, malim i srednjim preduzećima i stanovništvu.



IZVRŠNI ODBOR BANKE

Dragan Jovanović
predsednik Izvršnog odbora



Aleksandar Čalović
zamenik predsednika Izvršnog odbora



Milanka Mandić
član Izvršnog odbora



Poštovani akcionari, klijenti, poslovni partneri,

U makroekonomskom okruženju, koje u Srbiji tokom 2008. godine karakteriše politička nestabilnost, povlačenje investitora, usporenje ekonomskog rasta, krah cena akcija na berzi, velike oscilacije kursa dinara u odnosu na vodeće svetske valute i prenošenje negativnih efekata svetske ekonomske krize, Čačanska banka je ostvarila neto dobit u iznosu od 255.941 hiljadu dinara. Uzimajući u obzir otežane uslove poslovanja i stanje u bankarskom sektoru u Srbiji, poslovanje Čačanske banke u 2008. godini može se oceniti kao uspešno.

Tokom 2008. godine ostvaren je rast ukupne aktive od 27%, duplo više od ostvarenog rasta bankarskog sektora, čime je povećano tržišno učešće Banke sa 0,9% na 1% ukupne aktive. Kreditni portfolio je povećan za 4.800 miliona dinara, odnosno 67,68%, znatno više od rasta bankarskog sektora (29,9%). Tržišno učešće u ovom segmentu povećano je sa 0,85% na 1,08%.

Depozitni potencijal je porastao za 305 miliona dinara, odnosno 4,10%. Usporen rast depozita klijenata uslovljen je povlačenjem namenskih depozita za trgovinu hartijama od vrednosti stranih investitora, zbog nestabilne političke situacije i povlačenjem devizne štednje od strane građana usled gubitka poverenja u bankarski sektor, kao posledice negativnih psiholoških efekata prvog udara svetske ekonomske krize.

Rast plasmana i aktive realizovan je obezbeđenjem dugoročnih finansijskih sredstava od međunarodnih razvojnih finansijskih institucija. Zaključeni su i realizovani aranžmani sa:

- Evropskim fondom za Jugoistočnu Evropu (EFSE) 15 miliona evra,
- Evropskom investicionom bankom (EIB) 6,35 miliona evra,
- Nemačkom razvojnom bankom (KfW) 5 miliona i
- Evropskom agencijom za rekonstrukciju (EAR) 7,88 miliona evra.

Banka je za 50% povećala obim platnog prometa u zemlji, realizujući 6.145.492 naloga u iznosu od 825 milijardi dinara. Povećan je i obim platnog prometa sa inostranstvom za 34% realizacijom naloga u ukupnom iznosu preko 405 miliona evra.

Poslovna mreža je proširena za 6 novih organizacionih delova, čime je u potpunosti realizovan plan razvoja poslovne mreže. Tokom godine počele su sa radom Filijala u Požarevcu i ekspoziture u Mladenovcu, Vrnjačkoj Banji, Leskovcu, Lučanima i Staroj Pazovi, tako da je krajem 2008. godine Čačanska banka pružala usluge klijentima u 24 grada u Srbiji. Pored otvaranja novih organizacionih delova Banke, u 2008. godini izvršena je reorganizacija Centrale Banke, čime su u potpunosti odvojeni poslovi koji se obavljaju u Centrali i filijalama Banke.

Implementiranjem nove organizacione šeme Banke, izvršeno je segmentiranje poslova sa stanovništvom i poslova sa malim i srednjim preduzećima i mikro klijentima, kao i poslova sa velikim klijentima. Razdvajanje poslova „back office“ od poslova prodaje, omogućilo je kreditnim referentima da se u većoj meri posvete prodajnim aktivnostima.

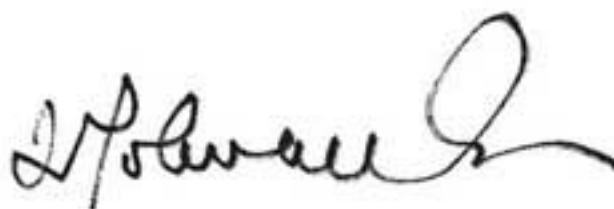
Cena akcije Čačanske banke na dan 31.12.2008. godine iznosila je 23.792 dinara i u odnosu na početak godine zabeležila je pad od 74,14%. Pad cene akcija Banke uslovljen je padom cena svih akcija na Beogradskoj berzi, koji je nastao kao rezultat negativnog trenda kretanja cena akcija na svetskim berzama. Indeks cena najlikvidnijih akcija na Beogradskoj berzi, BELEX 15, u istom periodu beleži pad od 75,31%.

U 2008. godini počeo je sa radom rezervni računarski centar u Beogradu i usvojen je Plan oporavka sistema, čime su stvoreni preduslovi za razvoj Plana kontinuiteta poslovanja.

Da Čačanska banka posluje po visokim standardima i da permanentno ulaže u razvoj i kvalitet bankarskih usluga, potvrđuje sertifikat za razvoj i pružanje bankarskih usluga ISO 9001:2000, koji Banka poseduje od švajcarske kuće SGS.

Uzimajući u obzir otežane uslove poslovanja, izazvane uticajem svetske ekonomske krize, planovi Banke u narednom periodu biće usmereni ka unapređenju poslovanja u svim segmentima sa posebnim naglaskom na održavanje likvidnosti na nivoima znatno višim od propisanih i do sada ostvarivanih, visoku solventnost, očuvanje kvaliteta kreditnog portfolija i tržišnom pozicioniranju na svim područjima na kojima poslujemo. Nastojaćemo da unapredimo partnerski odnos sa klijentima i nastavimo saradnju sa međunarodnim finansijskim institucijama, u cilju realizacije novih kreditnih linija.

Želim da se zahvalim svim zaposlenima na njihovom angažovanju i lojalnosti, kao i svim klijentima i poslovnim partnerima na ukazanom poverenju, kao ključnim elementima dosadašnjih i budućih uspeha.



Dragan Jovanović
predsednik Izvršnog odbora



Aleksandar Čalović
zamenik predsednika Izvršnog odbora



Milanka Mandić
član Izvršnog odbora



ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA

Ljubiša Sudimac, predsednik
Agencija za privatizaciju
Regionalna kancelarija Niš
(predstavnik Republike Srbije)

Prof.dr Vera Leko, zamenik predsednika
Ekonomski institut Beograd
(nezavisan član)

Prof.dr Zoran Njegovan, član
Poljoprivredni fakultet u Novom Sadu
(nezavisan član)

Radovan Mrvošević, član
Agencija za osiguranje depozita Beograd
(predstavnik Republike Srbije)

Andrzej Witak, član
predstavnik EBRD

ČLANOVI ODBORA ZA REVIZIJU

Prof.dr Vera Leko, predsednik
Ekonomski institut Beograd

Prof.dr Zoran Njegovan, član
Poljoprivredni fakultet u Novom Sadu

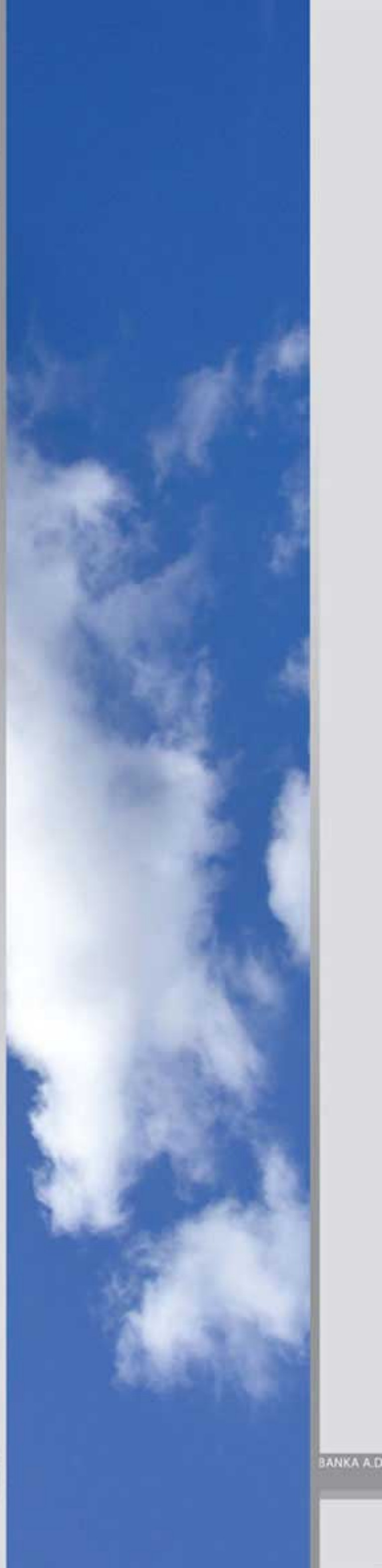
Dr Đorđe Kaličanin, član
Ekonomski fakultet u Beogradu

IZVEŠTAJ 8

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

POSLOVANJU 8

NEOPHODNOST



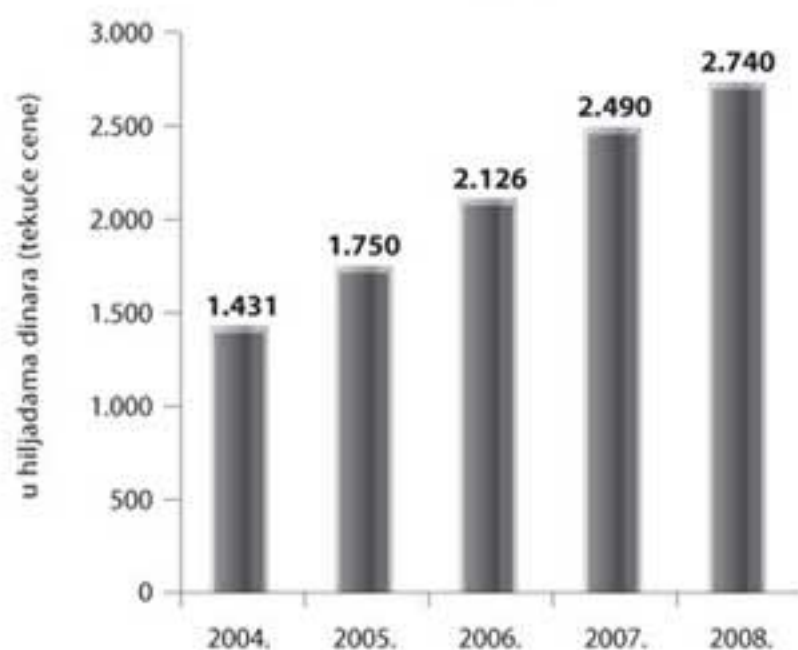
MAKROEKONOMSKO OKRUŽENJE

Opšta makroekonomska kretanja

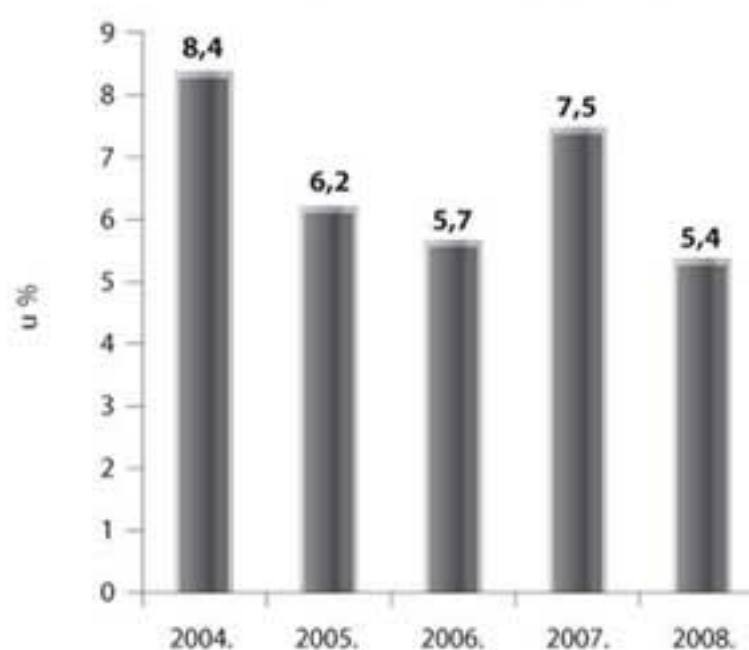
U 2008. godini, u Republici Srbiji ostvaren je realni rast bruto društvenog proizvoda u iznosu od oko 5,4%, što je manje od planiranih 6%. Na usporavanje privrednog rasta u

Srbiji uticala je globalna finansijske kriza, čiji negativni efekti su se krajem godine krajem godine preneli na Srbiju.

Bruto domaći proizvod RS



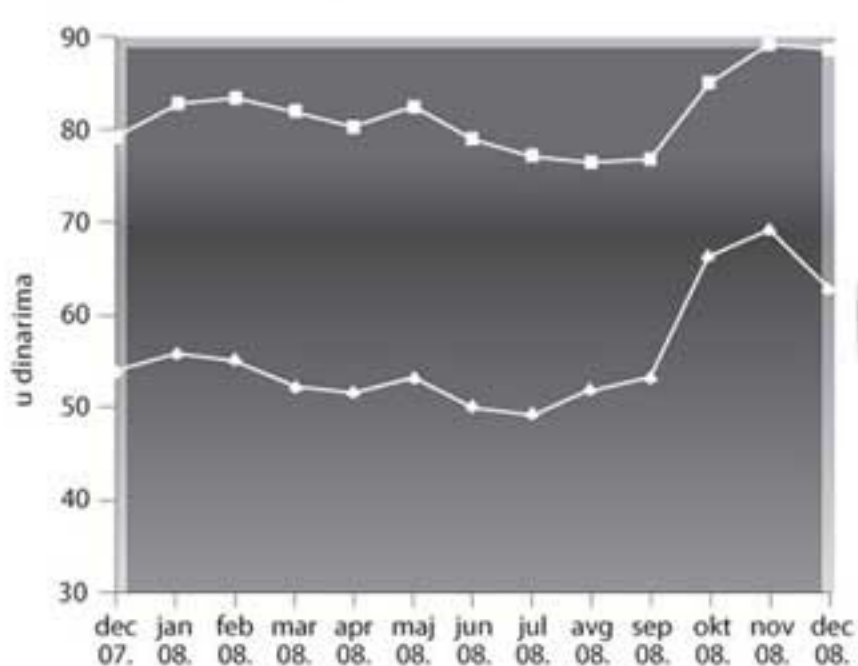
Realna stopa rasta BDP-a



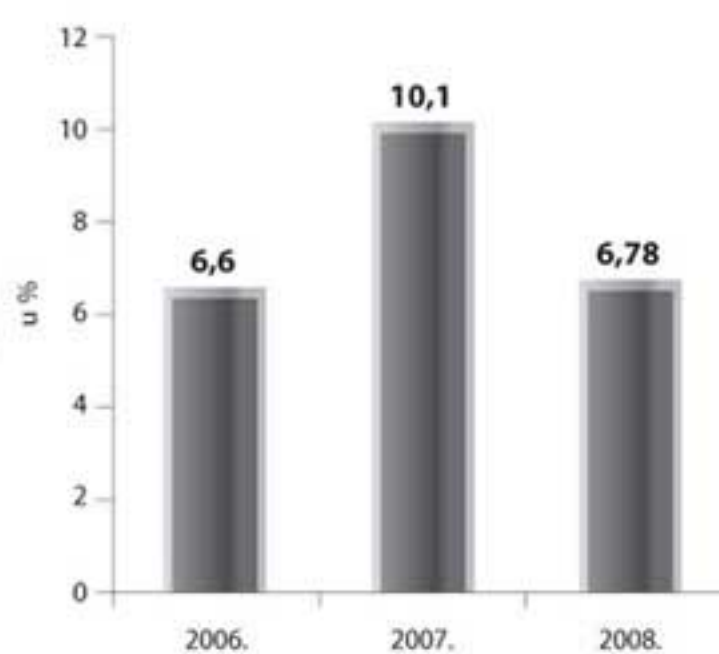
U 2008. godini ostvaren je izvoz robe u iznosu od 7.428,3 miliona evra, što predstavlja rast u

odnosu na izvoz ostvaren tokom 2007. godine od 15,49%.

Kretanje deviznih kurseva



Rast cena na malo



Tokom 2008. godine devizni kurs je zabeležio velike oscilacije. Najvišu vrednost dinar je dostigao u avgustu mesecu, kada je kurs bio

75,75 dinara za jedan evro, a najnižu vrednostu u decembru, kada je za jedan evro trebalo izdvojiti 91,63 dinara.

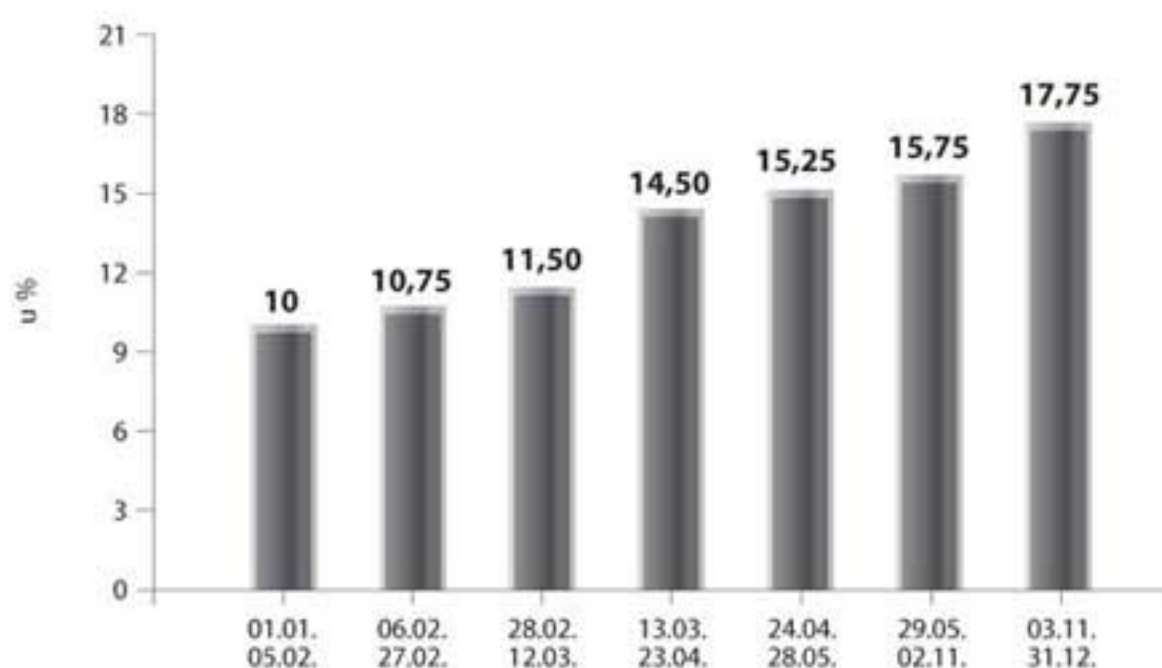
U odnosu na početak 2007. godine, dinar je u 2008. godini, depresirao u odnosu na evro za 11,89% u istom periodu, došlo je i do depresijacije dinara u odnosu na dolar za 17,07%.

Tokom 2008. godine, rast cena na malo, kumulativno posmatrano, dostigao je 6,78%. Najveći rast inflacije ostvaren je u martu i oktobru mesecu i iznosio je 1,2%.

Na kraju 2008. godine devizne rezerve Naro-

dne banke Srbije (u daljem tekstu NBS) iznosile su 8,1 milijardu evra, što u odnosu na 2007. godinu, kada su iznosile 9,4 milijarde evra, predstavlja pad od 13,83%. Ovaj pad je posledica intervencija NBS na međubankarskom deviznom tržištu, koje su imale za cilj ublažavanje negativnih posledica svetske finansijske krize i obezbeđenje redovnog funkcionisanja deviznog tržišta.

Kretanje vrednosti referentne kamatne stope



Tokom 2008. godine makroekonomsku situaciju u Srbiji karakteriše rastuća neizvesnost na robnom, novčanom, deviznom tržištu i tržištu kapitala. Dolazi do usporavanja ekonomskog rasta i povećanja spoljnotrgovinskog deficita. Velike oscilacije u cenama derivata nafte, industrijskih i prehrambenih proizvoda, dovode do toga da bazna inflacija bude viša od očekivane. Fiskalna ekspanzija, porast zarada u javnom sektoru i porast ukupne javne potrošnje, dovele su do budžetskog deficita, kao neminovnost se javlja restriktivna monetarna politika koju vodi NBS. Ključni instrument monetarne politike NBS u 2008. godini je referentna kamatna stopa, koja je porasla sa 10% na 17,75%.

U drugoj polovini godine, produbljuje se i svetska finansijska kriza, a krajem godine se prenosi i u Srbiju. Vlade i centralne banke zemalja pogođenih krizom preduzimaju mere kako bi umanjile posledice krize na finansijski sektor i ekonomiju u celini. Cen-

tralne banke refinansiraju potraživanja banaka, preuzimaju garancije za kreditne linije između poslovnih banaka radi oživljavanja tržišta novca, koordinirano smanjuju referentne kamatne stope, povećavaju sume osiguranih depozita, dok Vlade bankama i preduzećima koji su najviše pogođeni krizom obezbeđuju neophodna likvidna sredstva preuzimajući vlasništvo.

U svemu tome NBS donosi niz mera za očuvanje stabilnosti bankarskog sistema i finansijske stabilnosti u Republici Srbiji. Mere se ogledaju u ukidanju obavezne rezerve na sredstva uzeta u inostranstvu, oslobađanju devizne likvidnosti u korist banaka, promenom strukture obavezne rezerve, omogućavanju produženja roka naplate kredita do 12 meseci za solventne dužnike, oslobađanju banaka od obaveze formiranja rezerve za opšte bankarske rizike i snažnim intervencijama na međubankarskom deviznom tržištu.

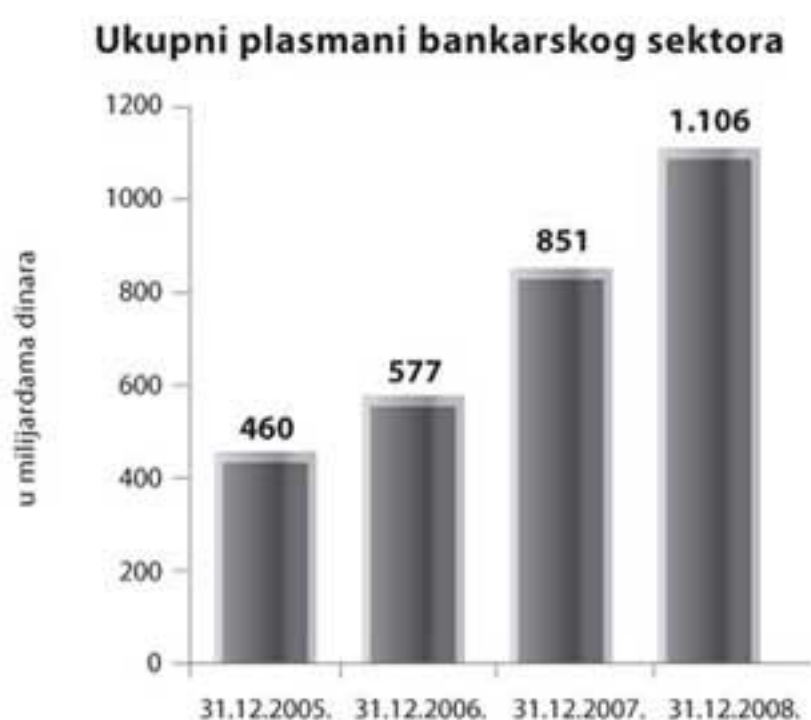
BANKARSKI SEKTOR

Krajem 2008. godine u bankarskom sistemu Srbije poslovale su 34 banke. Ukupna aktiva bankarskog sektora na dan 31.12.2008, godine iznosila je 1.776.919 miliona dinara (20.055 miliona evra), što predstavlja povećanje od 13,77% u odnosu na kraj 2007. godi-



Bankarski sektor Srbije je tokom 2008. godine bio stabilan uprkos brojnim rizicima koji su bili pojačani prelivanjem krize na region jugoistočne Evrope. Restriktivna politika centralne banke obezbedila je snažnu kapitalizovanost bankarskog sektora, visok pokazatelj adekvatnosti kapitala i visoku likvidnost aktive. Psihološkim efektima izazvano povlačenje devizne štednje, kao i otežan pristup sredstvima iz inostranstva, negativno su se odrazili na deviznu likvidnost banaka. U toku 2008. godine, ukupni plasmani bankarskog sektora ostvarili su rast od 29,91%, što je znatno manje od rasta ostvarenog u 2007. godini. Razlog tome je nemogućnost korišćenja kreditnih linija iz inostranstva zbog slabe likvidnosti evropskih banaka, ali i smanjenja štednje stanovništva koja je bila značajan izvor u prethodnom periodu. Preduzeća su znatno usporila direktno zaduživanje u inostranstvu, za razliku od prethodnog dvogodišnjeg perioda.

ne. Bilansnu aktivu do 10 milijardi dinara imalo je 7 banaka, 15 banaka imalo je bilansnu aktivu od 10 do 50 milijardi dinara, dok je bilansnu aktivu u iznosu od preko 50 milijardi dinara imalo 12 banaka.



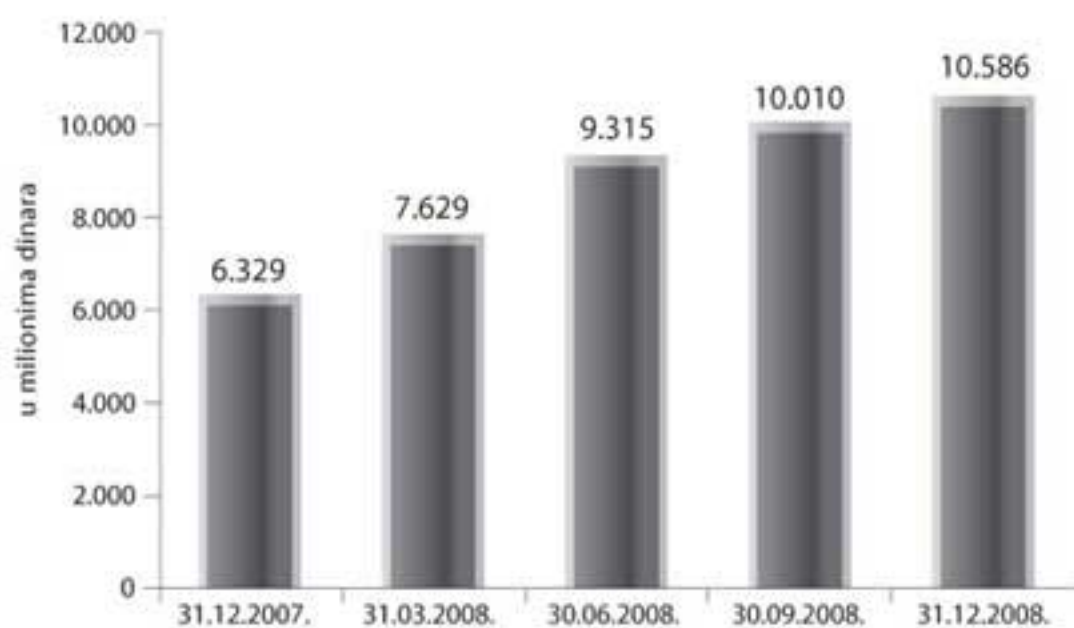
Krajem 2008. godine, došlo je do značajnog pada likvidnosti bankarskog sektora po osnovu smanjenja ukupnih depozita građana. Smanjenje se naročito odrazilo na devizne depozite građana, koji su u poslednjem kvartalu pali za 926 miliona evra. Devizna štednja građana na kraju 2008. godine iznosila je oko 4,9 milijardi evra. Velika depresijacija dinara krajem 2008. godine dovela je do velikog rasta učešća kredita u BDP-u (u dinarskim iznosima), iako je posmatrano u originalnim valutama kreditna zaduženost smanjena. Na kraju 2008. godine, stanje kredita preduzećima iz domaćeg bankarskog sistema i direktno iz inostranstva dostiglo je čak 66,2% BDP-a, što je blizu proseka u Evropskoj uniji. Ovo ukazuje na ograničenje domaćih preduzeća za veliko dodatno zaduživanje, jer će banke biti u prilici da negativno ocenjuju kreditnu sposobnost prosečnog preduzeća.

Tokom 2008. godine Banka je proširila asortiman kreditnih proizvoda klijentima privrede, pre svega malim i srednjim preduzećima, a sklapanjem ugovora o kreditima, sa međunarodnim finansijskim institucijama, obezbedila nove dugoročne izvore sredstava. Proširenjem poslovne mreže, za šest novih

organizacionih delova, efikasnost u pružanju usluga podignuta je na viši nivo.

Banka je u 2008. godini, i pored uticaja svetske ekonomske krize, ostvarila povećanje kreditnog portfolija u privredi u neto iznosu za 4.257 miliona dinara, što predstavlja povećanje od 67,26% u odnosu na 2007. godinu.

Plasmani klijentima privrede



Otvaranjem nove filijale u Požarevcu i ekspozitura u Mladenovcu, Vrnjačkoj Banji, Leskovcu, Lučanima i Staroj Pazovi, usluge Banke su postale dostupne novim klijentima. Prisutnost Banke na novim tržištima, dovelo je do povećanja broja klijenata. Tokom 2008. godine broj kreditnih klijenata iz sektora privrede porastao je na 1.952, što u odnosu na 2007. godinu predstavlja rast od 63,76%. Tokom 2008. godine Banka je u svoj asortiman kreditnih proizvoda privrede uvrstila HIT invest kredite, namenjene finansiranju kupovine poslovnog prostora, sa rokom otplate do 10 godina i HIT auto kredite, namenjene malim i srednjim preduzećima i preduzetnicima, za nabavku automobila sa rokom otplate do 5 godina.

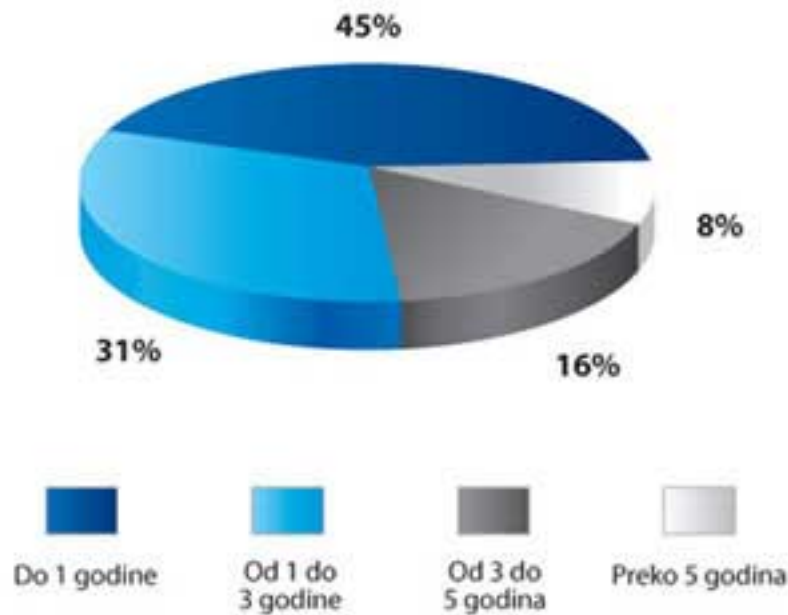
Čačanska banka je prva banka u Srbiji, koja je, u saradnji sa Nemačkom razvojnom bankom – KfW, počela sa odobravanjem HIT energy kredita namenjenih investiranju u projekte

kojima se vrši ušteda energije. Ovi krediti se odobravaju u iznosu do 400.000 evra, sa rokom otplate do 5 godina.

Krediti iz sredstava Evropske investicione banke (EIB), plasirani su kao dugoročni investicioni krediti klijentima iz oblasti industije, agroindustrije, kao i sektora usluga, u iznosima preko 500.000 evra, sa rokom otplate do 12 godina.

Depoziti klijenata privrede su na kraju 2008. godine iznosili 5.985 miliona dinara i zabeležili su neznatno povećanje od 0,9% u odnosu na kraj 2007. godine, što je direktna posledica nestabilne političke situacije, koja je u prvom kvartalu 2008. godine prouzrokovala povlačenje namenskih depozita za trgovinu hartijama od vrednosti stranih investitora. U poslednja tri kvartala 2008. godine se beleži rast depozita od 1.817 miliona dinara (30,59%).

Struktura plasmana klijentima privrede po dospeću



Granska struktura kreditnog portfolija (bruto izloženost)

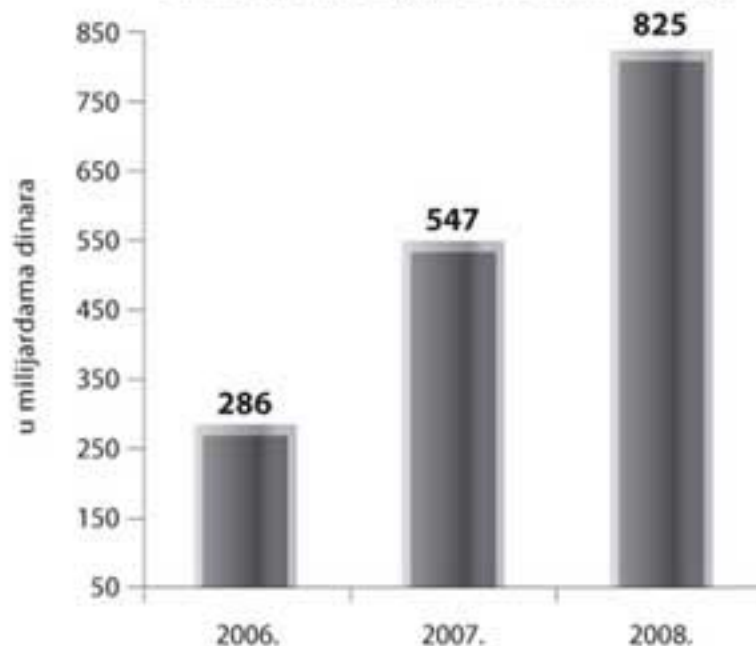
u hiljadama dinara

2008.	
Vađenje ruda i prerađivačka industrija	5.548.529
Poljoprivreda, lov, ribolov i šumarstvo	442.768
Trgovina	2.676.027
Hoteli i restorani, saobraćaj, skladištenje i veze	1.244.163
Aktivnosti u vezi sa nekretninama, iznajmljivanje	565.501
Građevinarstvo	539.853
Proizvodnja i snabdevanje el.energijom, gasom	6.812
Obrazovanje, zdravstvo i socijalni rad	22.606
Ostali	130.734
Ukupno:	11.176.993

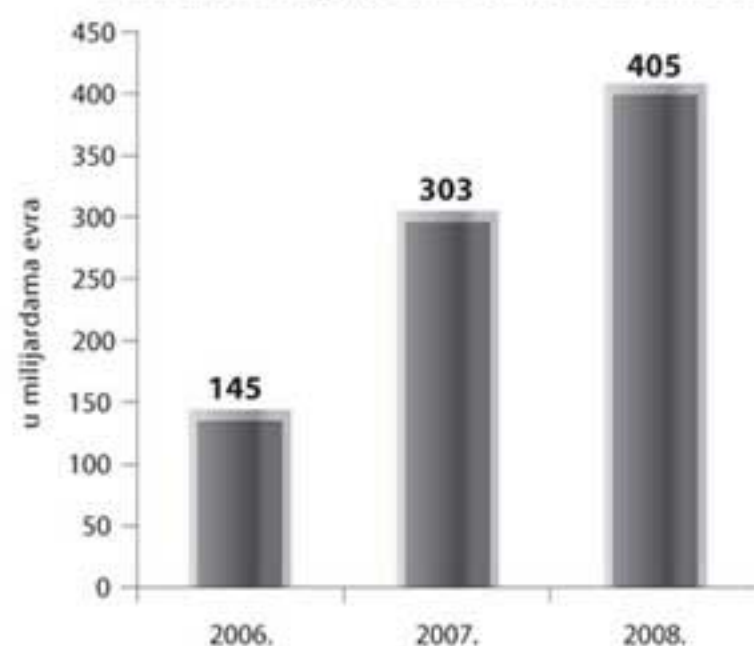
Banka je, tokom 2008. godine, nesmetano obavljala poslove platnog prometa u zemlji

realizujući ukupno 6.145.492 naloga u iznosu od približno 825 milijardi dinara.

Obim platnog prometa u zemlji



Obim platnog prometa u inostranstvu



Platni promet sa inostranstvom, kada su u pitanju pravna lica, od početka 2008. godine zabeležio je rast od 33,97% u odnosu na 2007. godinu.

Tokom 2008. godine, Banka je izdala 206 akreditiva i garancija u ukupnom iznosu od 13.222 hiljade evra, odnosno 23 dokumentarna akreditiva sa "Post-financing" – om, u ukupnom iznosu od 3.249 hiljada evra.

Nastojeći da kvalitet usluge podigne na viši nivo i da svoju ponudu učini raznovrsnijom, Banka je tokom 2008. godine u svoj asortiman uvrstila nove proizvode za stanovništvo. U prvoj polovini godine, Banka je dobila od NBS licencu za obavljanje poslova zastupanja u osiguranju, a krajem juna je sa Kompanijom Dunav osiguranje a.d.o. Beograd, potpisala Ugovor o zastupanju u osiguranju. Ovim poslovnim aranžmanom, Banka je u mogućnosti da građanima ponudi: putničko zdravstveno osiguranje, osiguranje imovine, osiguranje vozila i osiguranje od autoodgovornosti.

Tokom 2008. godine Banka je u svoju ponudu uvrstila prodaju investicionih jedinica otvorenih investicionih fondova. Krajem godine Banka je imala potpisane ugovore sa četiri društva za upravljanje investicionim fondovima.

Banka je u toku 2008. godine građanima nudila različite vrste kreditnih proizvoda: stambene kredite na rok do 25 godina, odnosno na rok do 30 godina sa subvencijom Vlade Republike Srbije, gotovinske kredite, potrošačke kredite, kredite za kupovinu

novih i polovnih automobila i aranžmanske kredite (za gasifikaciju i toplifikaciju, kupovinu računara i računarske opreme, bele tehnike).

Banka je u oblasti kartičarstva izdavala Dina Card kreditne i debitne kartice i Visa Classic i Visa Business platne kartice. Broj izdatih kartica na dan 31.12.2008. godine iznosio je 18.874, što predstavlja povećanje od 24,27% u odnosu na kraj 2007. godine.

U 2008. godini kreditni portfolio stanovništva porastao je u neto iznosu od 544 miliona dinara, što predstavlja povećanje od 71,11% u odnosu na kraj 2007. godine. Ovom rastu, u najvećoj meri su doprineli stambeni krediti koji su krajem 2008. godine dostigli iznos od 724.585 hiljada dinara, što predstavlja rast od 134,91% u odnosu na kraj 2007. godine.

Platni promet fizičkih lica s inostranstvom u 2008.godini beleži pad od 72,17% u odnosu na predhodnu godinu. Došlo je do smanjenja priliva iz inostranstva, jer su nerezidenti, fizička lica, prestala da transferišu sredstva usled negativnog trenda pokazatelja berzanskog poslovanja.



Ukupni depoziti stanovništva na dan 31.12.2008. godine iznosili su 1.772 miliona dinara, što predstavlja rast od 16,62% u

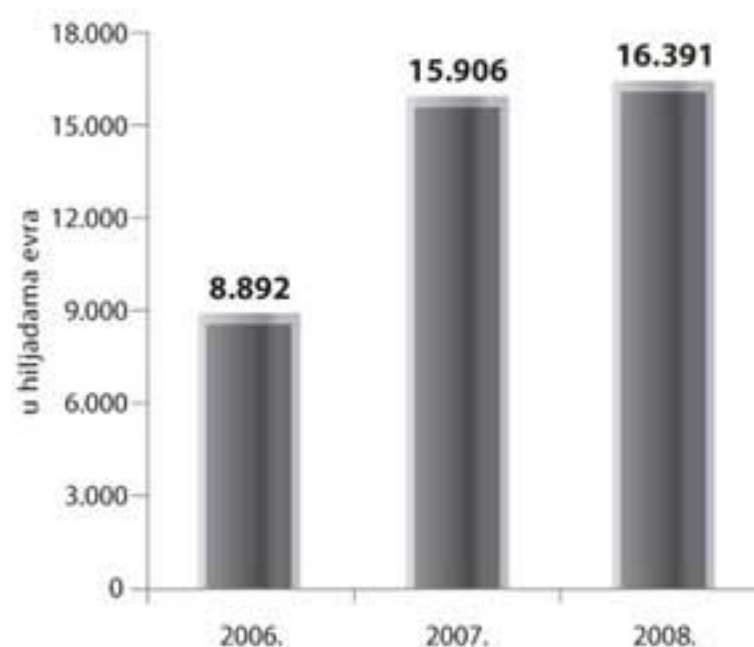


odnosu na 2007. godinu. U periodu od početka oktobra do kraja novembra, usled efekata svetske finansijske krize i gubitka

poverenja u finansijski sektor, dolazi do značajnog povlačenja sredstava fizičkih lica, u ukupnom iznosu od 303.600 hiljada dinara (oko 3,4 miliona evra).

Devizna štednja je na kraju 2008. godine dostigla iznos od 16.391 hiljadu evra što predstavlja povećanje od 3,05% u odnosu na kraj 2007. godine.

Devizna štednja stanovništva



KAPITAL

Na kraju 2008. godine ukupan kapital Čačanske banke iznosio je 3.875.871 hiljadu dinara (43,7 miliona evra), što predstavlja rast od 7,07% u odnosu na 2007. godinu.

Banka je dužna da održava minimalni koefi-

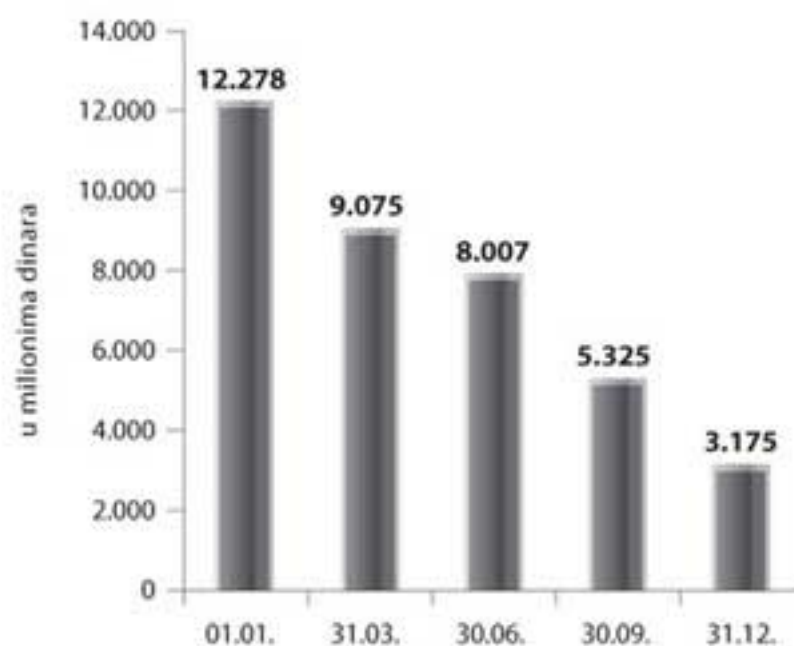
jent adekvatnosti kapitala od 12% ustanovljen od strane NBS. Koeficijent adekvatnosti kapitala Banke, na dan 31. decembra 2008. godine, iznosi 22,92% (u 2007. godini 28,98%).

Kapital Čačanske banke

	u hiljadama dinara		
	31.12.2008.	31.12.2007.	Rast u %
Akcijski i ostali kapital	2.188.020	2.188.020	0
Rezerve	1.429.656	1.041.040	37,33
Nerasporedjena dobit	258.195	390.869	-33,94
Ukupan kapital	3.875.871	3.619.929	7,07

Zarada po akciji tokom 2008. godine bila je 1.916 dinara i smanjena je u odnosu na prethodnu godinu za 34%.

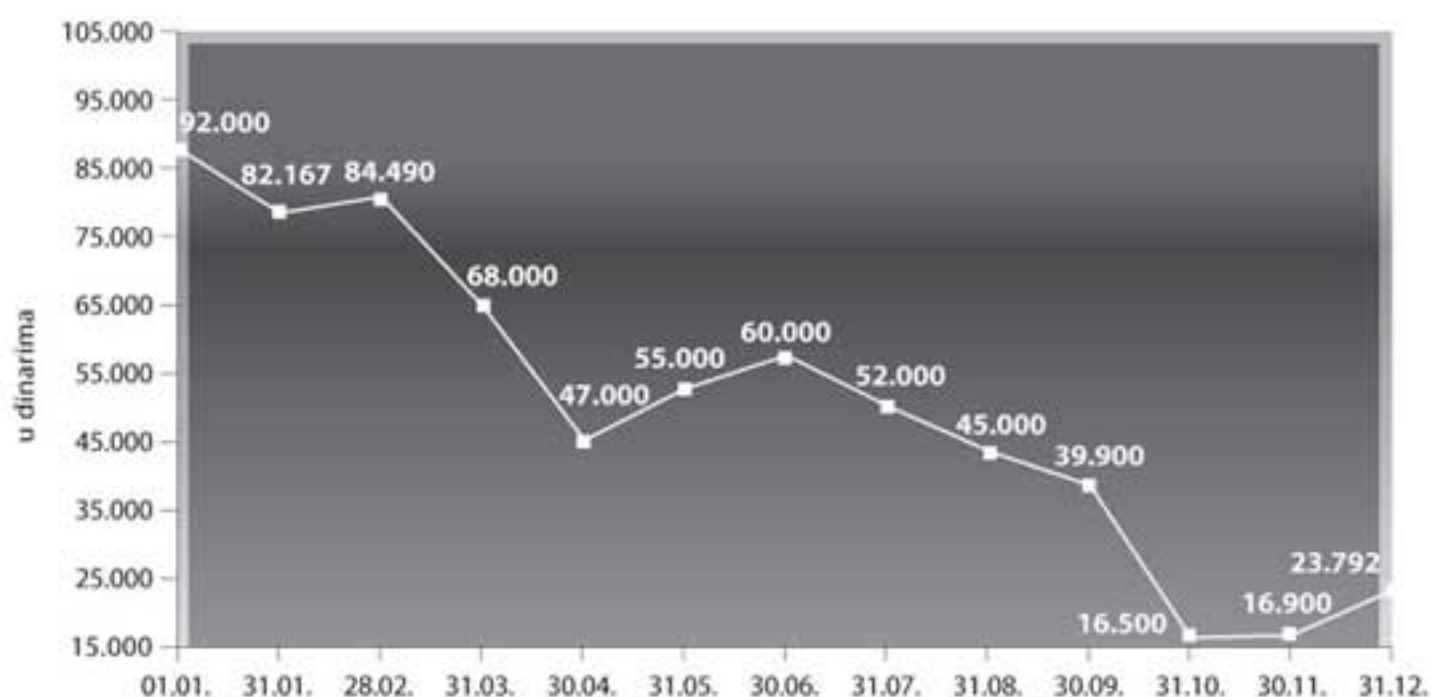
Tržišna kapitalizacija Čačanske banke u toku 2008. godine



Celu 2008. godinu karakteriše kriza na svetskim berzama, koja se prenela i na Beogradsku berzu. Povlačenje inostranog kapitala, čije je učešće na našem tržištu variralo od 30 do 50%, bilo je izraženo tokom cele 2008. godine. Dolazi do velike neravnoteže u odnosu ponude i tražnje, jer domaća tražnja nije dovoljno jaka da održi ravnotežu cena. Cena akcije Čačanske banke na dan

31.12.2008. godine iznosila je 23.792 dinara i u odnosu na početak godine zabeležila je pad od 74,14%. Pad cena akcija Čačanske banke uslovljen je padom cena svih akcija na Beogradskoj berzi, koji je nastao kao rezultat negativnog trenda kretanja cena akcija na svetskim berzama. Od početka 2008. godine, indeks najlikvidnijih hartija na Beogradskoj berzi, BELEX15, pao je za 75,31%.

Cena akcije Čačanske banke na Beogradskoj berzi



Pregled najvećih akcionara banke na dan 31.12.2008. godine

u hiljadama dinara

Naziv akcionara	Broj akcija	Procenat vlasništva
REPUBLIKA SRBIJA	51.840	38,81
EBRD – LONDON	33.363	24,97
EAST CAPITAL ASSET MANAGEMENT – STOCHOLM	6.659	4,98
BEOGRADSKA BANKA AD U STEČAJU-BEOGRAD	5.951	4,45
QWEST INVESTMENTS LIMITED-LIMASSOL	4.891	3,66
"METALAC" AD-GORNJI MILANOVAC	3.044	2,28
ORGANIC FOODS DRINKS-BRISTOL	2.951	2,21
MANDAT DOO -BEOGRAD	2.334	1,75
PRIVREDNA BANKA -ZAGREB	2.100	1,57
ELEKTROSRBIJA JP- KRALJEVO	1.518	1,14
OSTALI	18.939	14,18
UKUPNO:	133.590	100,00

U skladu sa Zakonom o bankama i Odlukom o upravljanju rizicima u Čačanskoj banci su praćene sledeće vrste rizika:

1. Rizik likvidnosti;
2. Kreditni rizik;
3. Kamatni rizik;
4. Devizni rizik;
5. Rizik izloženosti prema jednom licu ili grupi povezanih lica i prema licu povezanom sa

Rizik likvidnosti

Nivo likvidnosti Banke iskazuje se Pokazateljem likvidnosti, koji predstavlja odnos zbira likvidnih potraživanja Banke, s jedne strane, i zbira obaveza po viđenju bez ugovorenog roka dospeća i obaveza sa ugovorenim rokom dospeća u narednih mesec dana od dana vršenja obračuna Pokazatelja likvidnosti, s

Bankom;

6. Rizik ulaganja u druga pravna lica i osnovna sredstva;
7. Rizik koji se odnosi na zemlju porekla lica prema kome je Banka izložena;
8. Operativni rizik;
9. Rizik za životnu sredinu.
10. Rizik usklađenosti poslovanja banke

druge strane. Likvidna potraživanja Banke čine gotovina i potraživanja Banke kod kojih je ugovoreno da dospevaju u narednih mesec dana od dana vršenja obračuna Pokazatelja likvidnosti.

Nivo likvidnosti određuje se i kroz izračunavanje Racija likvidne aktive, koji predstavlja odnos likvidne i ukupne aktive.

Ostvarene vrednosti Pokazatelja likvidnosti NBS u toku 2007. i 2008. godine

Pokazatelji likvidnosti	2007.	2008.
Na dan 31.12.	1,99	1,32
Prosek za period	2,04	1,38
Maksimalan za period	2,96	2,21
Minimalan za period	1,39	1,02

U toku 2008. godine prikazani Pokazatelj likvidnosti ostvarivao je niže prosečne, minimalne i maksimalne vrednosti u odnosu na 2007. godinu. Najniža vrednost Pokazatelja ostvarena je u junu mesecu, kada je ovaj Pokazatelj imao visoku kolebljivost i iznosio je 1,02, a najviša vrednost Pokazatelja iznosila je 2,21.

Opadajući trend Pokazatelja likvidnosti uzrokovan je, pre svega, povlačenjem stranih investitora i njihovog kapitala sa tržišta. Takav trend bio je karakterističan za ceo bankarski sektor, a u slučaju naše Banke i praćen

pojačanom kreditnom aktivnošću.

Mere koje je Banka preduzimala u posmatranom periodu ogledale su se u pribavljanju dinarskih i deviznih depozita kako od klijenata, tako i od drugih poslovnih banaka i finansijskih institucija i poboljšanju njihove ročne strukture.

Kao rezultat ovih mera Banka je uspešno održavala likvidnost i posmatrane prosečne Pokazatelje na nivou srednjeg rizika, što je u skladu sa postavljenim ciljevima u Poslovnoj politici za 2008. godinu.

Ostvarene vrednosti Racija likvidne aktive u toku 2007. i 2008. godine

Racio likvidne aktive	2007.	2008.
Na dan 31.12.	40,01%	26,07%
Prosek za period	30,29%	24,35%
Maksimalan za period	40,01%	47,02%
Minimalan za period	20,28%	17,51%

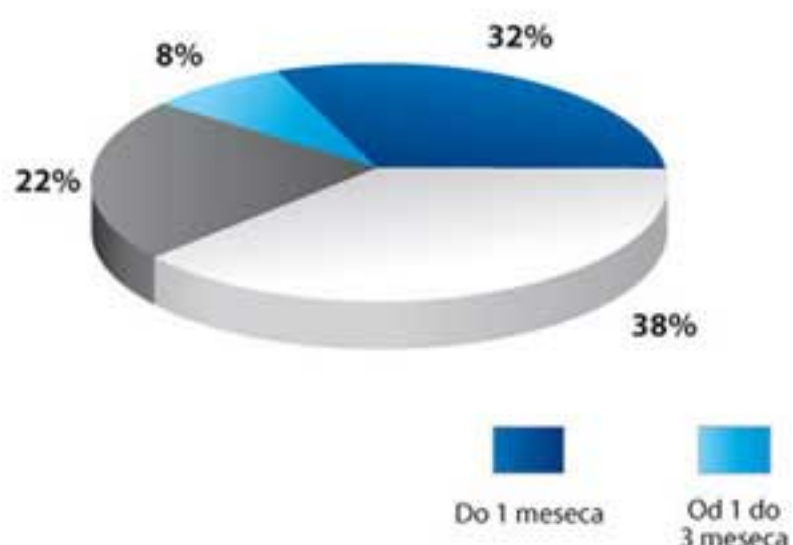
U toku 2008. godine, Racio likvidne aktive kretao se u rasponu od 17,51% do 47,02%. Najniža vrednost Racia je zabeležena 02.06.2008. godine, a najviša 20.02.2008. godine.

Tokom 2008. godine, Racio se 68 dana kretao u kategoriji niskog rizika, 89 dana u kategoriji srednjeg rizika, 74 dana u kategoriji visokog rizika i 64 dana u kategoriji kritičnog rizika.

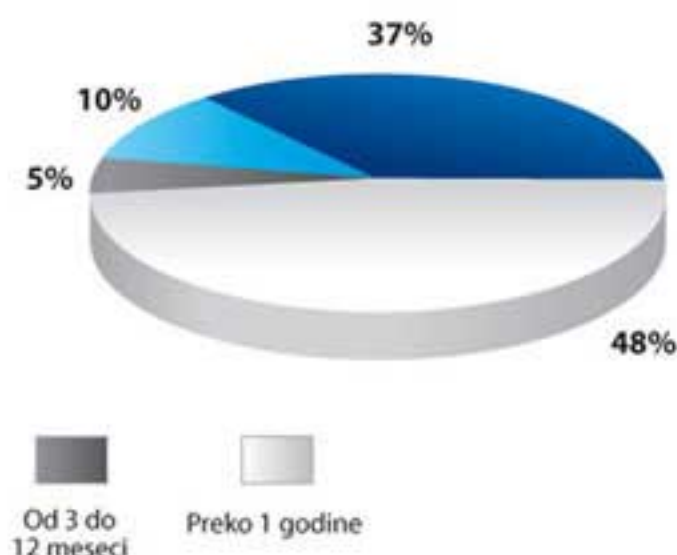
U kategoriji kritičnog rizika Racio likvidnosti bio je kontinuirano, duže od 7 dana, u periodu: od 13.06. do 29.06.2008. godine (sa

najnižom vrednošću od 18,34%); od 12.08. do 21.08.2008. godine (sa najnižom vrednošću od 18,70%) i od 19.09. do 29.09.2008. godine (najniža vrednost od 19,10%, prekid 23.09. kada je koeficijent iznosio 20,10%). U periodima kretanja Racija likvidne aktive u kategorijama visokog i kritičnog rizika neprekidno 7 dana, u skladu sa Procedurom Upravljanje rizikom likvidnosti, izveštavani su Izvršni i Upravni odbor Banke i predlagane mere za svođenje Racija na nivo srednjeg rizika.

Struktura aktive po ročnosti



Struktura pasive po ročnosti



Kreditni rizik

Saglasno Odluci NBS o klasifikaciji bilansne aktive i vanbilansnih stavki banke i internim aktima Banke, meren je i praćen nivo kreditnog rizika.

Na dan 31.12.2008. godine kreditni rizik je bio u kategoriji niskog kreditnog rizika, jer je više od 75% bruto rizične aktive (bilansne aktive i vanbilansnih stavki koje se klasifikuju), tačnije

87,70% klasifikovano u kategorije A i B, a manje od 10% bruto rizične aktive, tačnije 4,30% u kategorije G i D.

Struktura bruto rizične aktive po kategorijama klasifikacije na dan 31.12.2008. godine

u hiljadama dinara

Kategorija klasifikacije	Klasifikovani iznos	% učešća	
A	11.241.703	51,84%	87,70%
B	7.776.183	35,86%	
V	1.732.732	8,00%	8,00%
G	333.810	1,54%	4,30%
D	602.328	2,76%	
Ukupno	21.686.756	100,00%	

Obračunata posebna rezerva za procenjene gubitke po osnovu bilansne aktive i vanbilansnih stavki na dan 31.12.2008. godine iznosi 1.721.112 hiljada dinara i to:

- 1.429.968 hiljada dinara po osnovu bilansne aktive i
- 291.144 hiljade dinara po osnovu vanbilansnih stavki.

Obračunata posebna rezerva za procenjene gubitke veća je za 57,03% u odnosu na stanje 31.12.2007. godine. Istovremeno bruto rizična aktiva u ovom periodu je povećana sa 13.714.015 na 21.686.756 hiljada dinara, odnosno za 58,85%.

Zbir ispravke vrednosti bilansne aktive i rezervisanja za gubitke po vanbilansnim stavkama

povećan je u 2008. godini u odnosu na 2007. godinu, sa 406.342 na 621.106 hiljada dinara, odnosno za 52,85%.

Obračunata posebna rezerva za procenjene gubitke umanjena za ispravke vrednosti bilansne aktive i rezervisanja za gubitke po vanbilansnim stavkama iznosi 1.100.009 hiljada dinara. Neophodna izdvajanja u rezerve za procenjene gubitke po osnovu bilansne aktive i vanbilansnih stavki su tokom 2008. godine povećana za 406.265 hiljada dinara. Rezerve za procenjene gubitke biće pokriveno iz neraspoređene dobiti u iznosu od 258.194 hiljada dinara i iz posebnih rezervi formiranih iz dobiti ranijih godina u iznosu od 148.071 hiljada dinara.

Kamatni rizik

Osnovu za upravljanje kamatnim rizikom predstavlja Procedura Upravljanje kamatnim rizikom. Kod procene kamatnog rizika uzimaju se u obzir sve kamatno osetljive aktivne i pasivne stavke, rizik neusklađenosti dospeća kamatno osetljivih aktivnih i pasivnih stavki za sve valute kod kojih je Banka izložena kamatnom riziku i utvrđuje se

uticaj eventualnih promena tržišnih kamatnih stopa na finansijski rezultat i kapital Banke.

U skladu sa procedurom sprovedeno je praćenje kamatnog rizika na bazi GAP analize i Stres testa. Na osnovu rezultata dobijenih testom, zaključeno je da je Banka u većoj meri izložena kamatnom riziku po osnovu plasmana i izvora koji su ugovoreni sa fiksnim kamatnim stopama u odnosu na plasmane i

izvore sredstava koji su ugovoreni sa promenljivim kamatnim stopama. Zaključeno je da predviđene promene tržišnih kamatnih stopa dominantno mogu uticati na prihode po osnovu plasmana ugovorenih u dinarima sa fiksnim kamatnim stopama. S obzirom da u analizu izvora sredstava možemo uključiti i deo beskamatnih stabilnih dinarskih depozita, izloženost kamatnom riziku na kratak rok značajno se ublažava.

Na bazi rezultata sprovedenog testa zaključeno je da predviđene promene tržišnih kamatnih stopa mogu prouzrokovati

maksimalan potencijalni gubitak koji je u okviru limita prihvatljivog za Banku, odnosno, Banka nije značajno izložena kamatnom riziku.

Upravljanje rizikom od promene kamatnih stopa Banka vrši praćenjem kretanja kamatnih stopa na tržištu i u skladu sa tim kretanjima i Poslovnom politikom utvrđuje visinu kamatnih stopa i ugovara promenljive umesto fiksnih kamatnih stopa, ne samo za dugoročne, već i za kratkoročne plasmane, čime je omogućeno očuvanje realne vrednosti plasmana.

Devizni rizik

Merenje deviznog rizika se vrši u Službi za upravljanje tržišnim, operativnim i drugim rizicima i Službi za upravljanje likvidnošću na osnovu Pokazatelja deviznog rizika kao odnosa ukupne otvorene devizne pozicije i kapitala Banke, a prema Odluci Narodne banke Srbije o upravljanju rizicima i Proceduri Upravljanje deviznim rizikom.

S obzirom da se Odlukama NBS u toku 2008. godine menjao iznos maksimalne dozvoljene otvorene devizne pozicije Banke, to se i raspon Pokazatelja za određene kategorije rizika menjao. Naime, do 30.06.2008. godine maksimalna dozvoljena otvorena devizna pozicija Banke iznosila je 30% kapitala Banke, a počev od 01.07.2008. godine ovaj limit je smanjen na 20% kapitala Banke.

Ostvarene vrednosti Pokazatelja deviznog rizika u toku 2007. i 2008. godine

Pokazatelj deviznog rizika	2007.	2008.
Na dan 31.12.	11,86%	3,54%
Prosek za period	21,7%	8,69%
Maksimalan za period	30,51%	24,41%
Minimalan za period	5,27%	1,68%

U toku 2008. godine Pokazatelj deviznog rizika bio je niži po svim prikazanim aspektima u odnosu na 2007. godinu. Maksimalna vrednost Pokazatelja od 24,41 zabeležena je u martu mesecu.

U toku 2008. godine Pokazatelj deviznog rizika se pretežno kretao u kategoriji niskog rizika (241 dan) dok je svega 13 dana bio u ka-

tegoriji srednjeg rizika. U ovom periodu nije zabeležen visok i kritičan nivo rizika.

U skladu sa odlukama Narodne banke Srbije i procedurama Banke vršeno je redovno izveštavanje o kategoriji rizika kojoj je Banka izložena i to u zavisnosti od ostvarene visine Pokazatelja deviznog rizika.

Rizik izloženosti prema jednom licu ili grupi povezanih lica i prema licu povezanom sa Bankom

Ukupna izloženost Banke prema jednom licu, grupi povezanih lica i licu povezanom sa Ban-

kom praćena je prilikom analize svakog kreditnog zahteva. Izveštaj o izloženosti sedmično je razmatran na sednici Odbora za upravljanje aktivom i pasivom.

Pokazatelji rizika izloženosti prema jednom licu ili grupi povezanih lica na dan 31.12.2008. godine

Kategorija rizika	Raspon Pokazatelja izloženosti	Broj klijenata prema izloženosti	
		bruto	neto
nizak	< 8%	1.533	1.470
srednji	8% - 18%	8	6
visok	18% - 25%	0	0
kritičan	> 25%	0	0

U prethodnom pregledu obuhvaćeni su svi klijenti prema kojima je Banka izložena preko 0,01% kapitala. Po bruto izloženosti najveći broj klijenata se nalazio u kategoriji niskog rizika (1.533). Gledano prema neto izloženosti, broj klijenata u kategoriji niskog rizika je 1.470.

Sa stanovišta rizika izloženosti tokom 2008. godini najveći broj klijenata se nalazio u kategoriji niskog rizika.

Za sve klijente prema kojima je izloženost Banke bila veća od 10%, odnosno 20% kapitala Banke, obezbeđena je prethodna saglasnost Upravnog odbora Banke.

Rizik izloženosti prema licima povezanim sa Bankom tokom 2008. godine nalazio se u kategoriji niskog rizika. Na dan 31.12.2008.

godine ukupna izloženost prema licima povezanim sa Bankom iznosi 350.880 hiljada dinara bruto, odnosno 7,29% kapitala Banke ili 275.732 hiljade dinara neto, odnosno 5,73% kapitala Banke. Istovremeno, najveća bruto izloženost Banke prema jednom licu ili grupi lica povezanih sa Bankom na dan 31.12.2008. godine iznosi 40.453 hiljade dinara bruto ili 0,84% kapitala Banke tj. 39.858 hiljada dinara neto (0,83% kapitala Banke) i nalazi se u kategoriji prihvatljivog rizika (do 5% kapitala).

Zbir velikih izloženosti Banke na dan 31.12.2008. godine iznosi 2.088.623 hiljada dinara neto i nalazi se u kategoriji niskog rizika (do 200% kapitala) sa učešćem od 43,42% kapitala Banke.

Rizik ulaganja u druga pravna lica i u osnovna sredstva

U toku 2008. godine Banka se po osnovu ovog rizika nalazila u kategoriji niskog rizika.

U periodu od 01.01.2008. do 31.12.2008. godine nije bilo ulaganja u druga pravna lica koja ne pripadaju finansijskom sektoru.

Na dan 31.12.2008. godine ulaganja u druga pravna lica koja ne pripadaju finansijskom sektoru u iznosu od 8.061 hiljadu dinara, predstavljaju 0,17% kapitala Banke i nalaze se

u kategoriji niskog rizika koji je definisan u iznosu do 6% kapitala Banke.

Ukupna ulaganja u osnovna sredstva na dan 31.12.2008. godine iznose 774.174 hiljade dinara, što predstavlja 16,09% kapitala Banke.

Rizik ulaganja Banke u druga pravna lica nefinansijskog sektora i u osnovna sredstva je na dan 31.12.2008. godine u kategoriji niskog rizika, sa učešćem od 16,26% u kapitalu Banke. Nizak rizik ulaganja je definisan do 45% kapitala Banke.

Rizik koji se odnosi na zemlju porekla lica prema kojem je Banka izložena

U skladu sa procedurom Upravljanje rizikom zemlje i metodologijom OECD-a, kao rizične zemlje porekla klijenata sa kojima je Banka imala poslovnu saradnju u prva tri kvartala 2008. godine identifikovana je Rusija (kategorija 3). Ovo je zemlja porekla koresponden-

Operativni rizik

Operativni rizik podrazumeva mogućnost nastanka negativnih efekata na poslovni i finansijski rezultat i kapital banke, usled propusta u radu zaposlenih, neodgovarajućih unutrašnjih procedura i procesa, neadekvatnog upravljanja informacionim i drugim sistemima u banci, kao i usled nepredvidivih eksternih događaja. Operativni rizik isključuje reputacioni i strateški rizik, ali uključuje zakonski (pravni) rizik.

Cilj upravljanja operativnim rizikom Banke je minimiziranje gubitaka po osnovu operativnih rizika uz prihvatljivi nivo izloženosti operativnom riziku.

U toku 2008. godine zabeleženo je 74 događaja operativnog rizika. Gledano prema visini finansijskog uticaja od ukupnog broja događaja četiri se nalaze u kategoriji srednjeg rizika, jer iznos gubitka po osnovu ovih događaja prelazi 0,01% kapitala Banke, dok se ostali događaji nalaze u kategoriji niskog rizika. Prema broju događaja iste vrste zabeležen je visok rizik kod događaja vezanih za izvršavanje transakcija, isporuke i upravljanje procesima u Banci, tj. kod poslova vezanih za unos podataka, obzirom da je zabeleženo 57 događaja operativnog rizika. Tokom redovne godišnje ankete o mogućim događajima operativnog rizika prijavljeno je sedam mogućih događaja operativnog rizika. U skladu sa procedurom Upravljanje opera-

tne banke, Euroaxis banke iz Moskve. U decembru 2008. godine, zatvoreni su računi u Euroaxis banci, tako da Čačanska banka na dan 31.12.2008. godine ima otvorene račune kod 7 korespodentskih banaka u Nemačkoj, Sloveniji, Italiji i SAD, koje su shodno metodologiji OECD-a, klasifikovane kao nisko rizične zemlje.

tivnim rizikom, Banka je za pokriće gubitaka po osnovu operativnog rizika obračunala 21.157 hiljada dinara rezervi. Ove rezerve formiraće se u okviru rezervi za opšte bankarske rizike koje su izdvojene iz dobiti ranijih godina u iznosu od 103.807 hiljada dinara, koje služe za pokriće gubitaka po osnovu kreditnog i drugih rizika (rizik zemlje, operativni rizik).

Uzimajući u obzir Odluku NBS o privremenim merama za očuvanje finansijske stabilnosti u Republici Srbiji, privremeno je ukinuta obaveza izdvajanja rezerve za opšte bankarske rizike, kao i to da Banka za 2008. godinu ne vrši izdvajanja rezervi po osnovu rizika zemlje, jer su sva ulaganja u zemljama niske kategorije rizika, nije potrebno dodatno izdvajanje rezervi po osnovu operativnog rizika. Preostali deo rezervi za opšte bankarske rizike u iznosu od 82.650 hiljada dinara služiće za pokriće gubitaka po osnovu kreditnog, operativnog i drugih rizika koji mogu nastati u slučaju naglog rasta bilansne aktive i vanbilansnih stavki koje se klasifikuju i pojačane izloženosti Banke različitim vrstama rizika, a u skladu sa regulativom NBS i internim procedurama.

U toku 2008. godine vršeno je eksterno i interno izveštavanje o događajima operativnog rizika u skladu sa odlukama NBS i procedurama Banke.



Rizik za životnu sredinu

Upravljanje rizikom za životnu sredinu predstavlja identifikaciju, procenu i kontrolu rizika, koji mogu prouzrokovati ugrožavanje životne sredine. Prilikom obrade svakog zahteva klijenta vršena je kategorizacija rizika za životnu sredinu na osnovu osnovne delatnosti klijenta i predmeta finansiranja. Ukoliko je za određenu kategoriju rizika, Procedurom

Rizik usklađenosti poslovanja Banke

Služba za praćenje usklađenosti poslovanja i sprečavanje pranja novca je u 2008. godini vršila kontrolu poslova u Banci, koji su sa aspekta rizika usklađenosti ocenjeni kao visoko rizični za poslovanje Banke u slučaju neusaglašenosti sa zakonima, propisima i procedurama. Kontrola usklađenosti poslova vršena je na bazi slobodno izabranog uzorka i obuhvatila je: poslove sprečavanja pranja novca, poslove «upoznaj svog klijenta», kontrolu realizacije planova i programa obuke, kontrolu postupanja Banke po prigovorima klijenata i izveštavanja NB Srbije, poslovanje sa povezanim licima Banke, uvođenje novih bankarskih proizvoda, procenu rizika i bezbednosti na radnom mestu, fizičko-tehničko obezbeđenje.

Služba je pratila izmene zakonskih propisa i obavestavala rukovodioce organizacionih delova na obavezu usklađivanja procedura i uputstava sa istim, a bavila se i kontrolom da li su svi poslovi Banke obuhvaćeni odgovarajućim procedurama/uputstvima i proveravala njihovu usklađenost sa propisima.

Posebnu pažnju Služba je posvetila kontroli procedura za upravljanje rizicima. U skladu sa novim odlukama NBS izrađene su politike i revidirane postojeće procedure kojima je definisano upravljanje rizicima kojima je Banka izložena u svom poslovanju.

Upravljanje rizikom za životnu sredinu to propisano, vršeno je dalje preispitivanje uticaja na životnu sredinu pre donošenja odluke od strane nadležnog Kreditnog odbora.

Ako je klijent, odnosno predmet finansiranja, u skladu sa procedurom, svrstan u više kategorije rizika, vrše se dodatne analize uticaja na stanje životne sredine.

Krajem juna 2008. godine Upravni odbor Banke usvojio je nove politike upravljanja rizicima.

Stručne službe Banke sačinile su Proceduru «Utvrđivanje adekvatnosti kapitala i izračunavanje minimalnih kapitalnih zahteva» i Uputstvo «Klasifikacija bilansne aktive i vanbilansnih stavki» i dopunile i usaglasile sa zakonskim propisima sledeće procedure:

- Upravljanje kreditnim rizikom,
- Upravljanje kamatnim rizikom,
- Upravljanje rizikom likvidnosti,
- Upravljanje deviznim rizikom,
- Upravljanje rizikom izloženosti,
- Upravljanje rizikom ulaganja u druga pravna lica i osnovna sredstva i
- Upravljanje operativnim rizikom.

Ovim procedurama propisane su aktivnosti identifikovanja, merenja, procene, praćenja i upravljanja rizicima Banke, a u cilju očuvanja kapitala i finansijske stabilnosti Banke.

Da bi efikasno upravljala rizicima, Banka mora imati jasno podeljene odgovornosti za rizike i operativne procedure koje se primenjuju u radu.

Navedene procedure usvojene su od strane Upravnog odbora Banke i primenjuju se od 01.07.2008. godine.

Politike i procedure usklađivane su sa zakonskim propisima i izmenama u metodologiji rada.

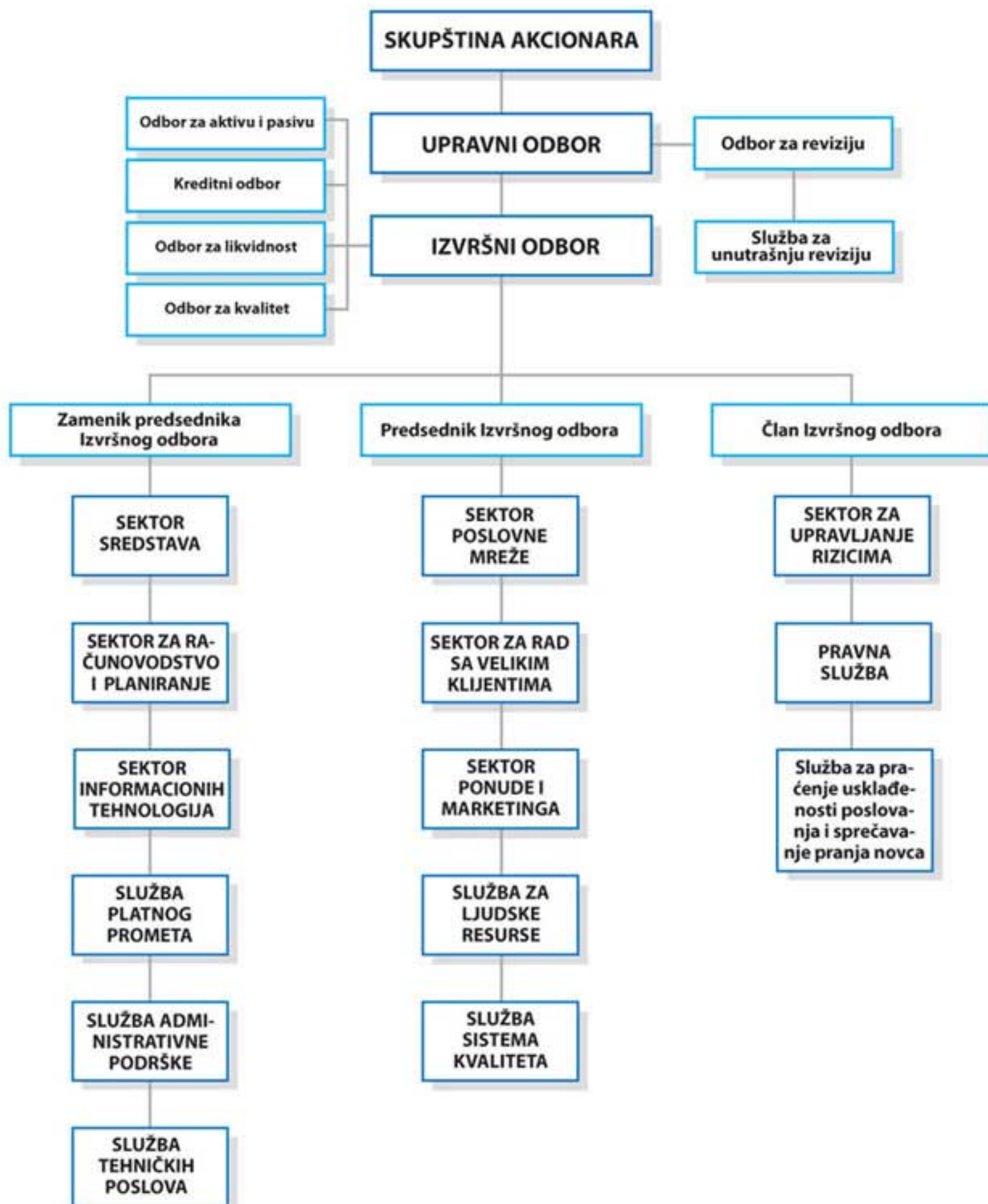
ORGANIZACIJA

8 ORGANIZACIJA

SIGURNOST



ORGANIZACIONA ŠEMA ČAČANSKE BANKE



RAZVOJ POSLOVNE MREŽE

Na dan 30.12.2008. godine poslovnu mrežu Čačanske banke činilo je 28 organizacionih delova u 24 grada (15 filijala i 13 ekspozitura). Banka je tokom 2008. godine, otvaranjem 6 novih organizacionih delova, u potpunosti realizovala plan razvoja poslovne mreže za 2008. godinu. Otvorene su filijale u Požarevcu i ekspoziture Mladenovcu, Vrnjačkoj banji, Leskovcu, Lučanima i Staroj Pazovi. Novootvoreni organizacioni delovi su smešteni na atraktivnim lokacijama u iznajmljenim poslovnim prostorima. Banka je za sve poslovne prostore zaključila ugovore o dugo-

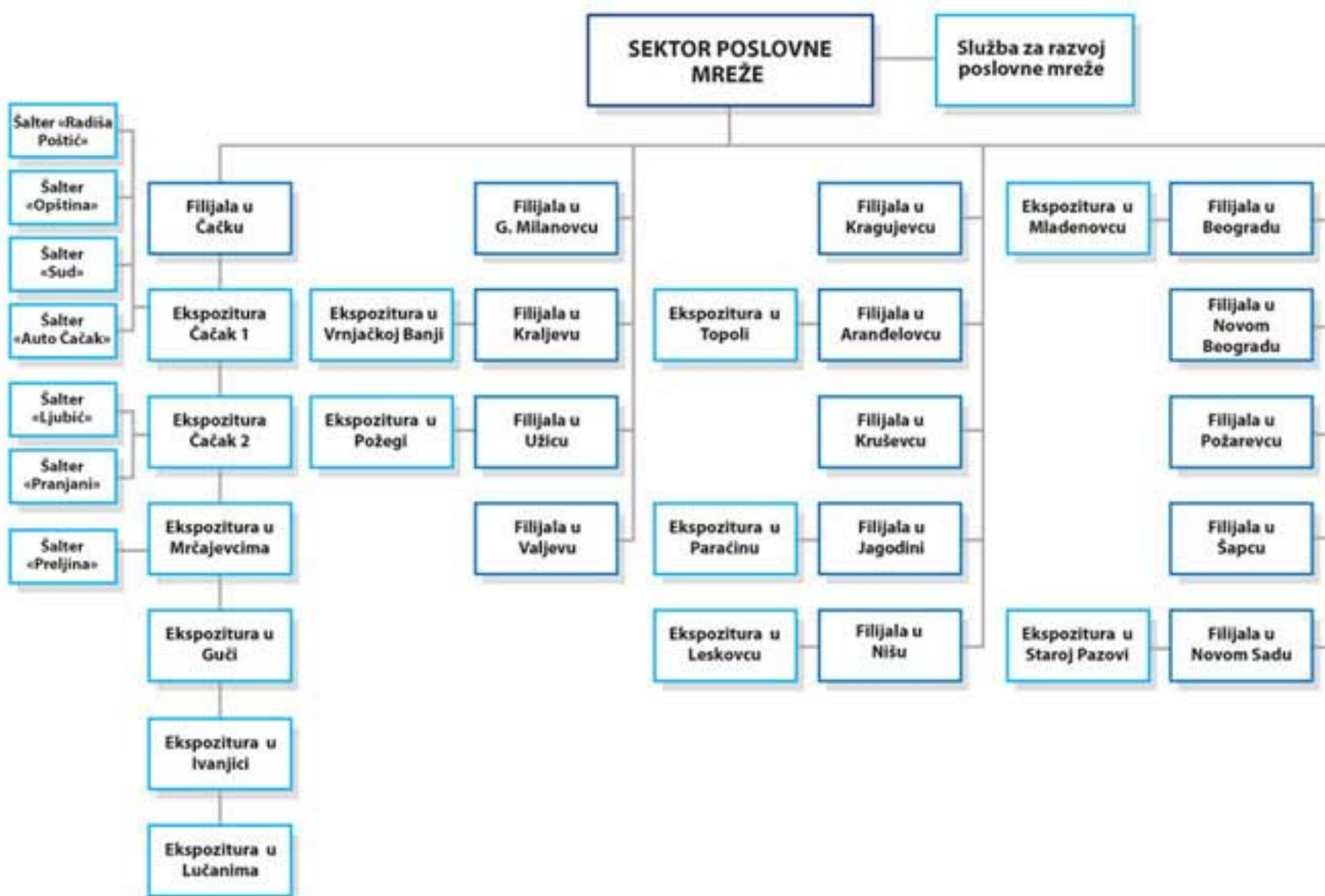
ročnom zakupu na period od 5 godina.

Pored otvaranja novih organizacionih delova, Banka je u 2008. godini izvršila reorganizaciju Centrale, izdvajanjem Filijale u Čačku, kao posebnog organizacionog dela.

Banka je u 2008. godini, u otvaranje novih organizacionih delova investirala 55.077 hiljada dinara, što je 19.923 hiljade dinara manje u odnosu na plan.

Svi novi organizacioni delovi su tehnički i kadrovski osposobljeni za prodaju svih proizvoda i usluga Banke, klijentima privrede i stanovništva.

MREŽA FILIJALA I EKSPOZITURA



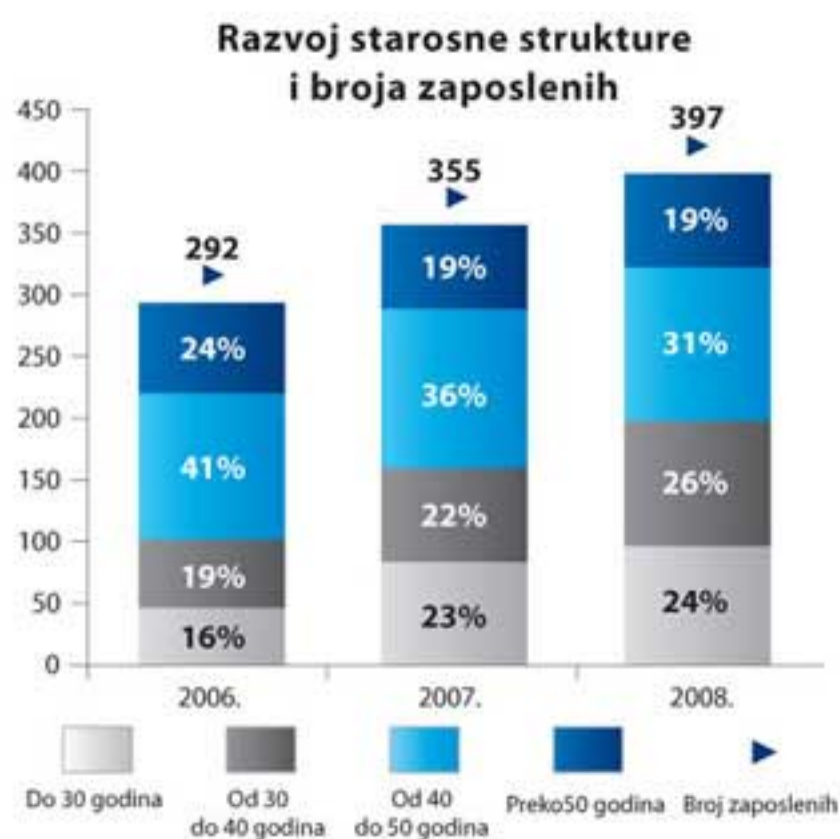
MENADŽMENT ČAČANSKE BANKE

IZVRŠNI ODBOR	Dragan Jovanović, dipl.pravnik Aleksandar Čalović, dipl.oec. Milanka Mandić, dipl.oec.	predsednik zamenik predsednika član
SEKTOR ZA UPRAVLJANJE RIZICIMA	Dušica Erić, dipl.oec.	direktor
SEKTOR ZA RAD SA VELIKIM KLIJENTIMA	Vladimir Ćurčić, dipl.oec.	direktor
SEKTOR SREDSTAVA	Ana Raketić, dipl.oec.	direktor
SEKTOR INFORMACIONIH TEHNOLOGIJA	Milan Delić, dipl.mat.	direktor
SEKTOR POSLOVNE MREŽE	Radojica Popović, dipl.oec. Marijana Nedeljković, dipl.oec. Slobodan Jovanović, dipl.oec. Zlatko Mitrović, dipl.oec. Branko Čović, dipl.oec. Zoran Isailović, dipl.oec. Saša Milovanović, dipl.oec. Dragana Malinić, dipl.oec. Radovanka Radosavljević, dipl.oec. Sonja Simić, dipl.oec. Milica Đukić, dipl.oec. Maja Simić, dipl.oec. Rajko Tepavac, dr Borislav Obradović, dipl.oec. Milan Živanović, dipl.oec. Zvezdan Kljajić, dipl.oec. Srđan Kalajdžić dipl.oec.	direktor direktor Filijale u Čačku regionalni direktor prodaje direktor Filijale u Aranđelovcu direktor Filijale u Beogradu direktor Filijale G.Milanovcu direktor Filijale u Jagodini direktor Filijale Kragujevcu direktor Filijale u Kraljevu direktor Filijale u Užicu direktor Filijale u Valjevu direktor Filijale u N. Beogradu regionalni direktor prodaje direktor Filijale u Kruševcu direktor Filijale u Šapcu direktor Filijale u Novom Sadu direktor Filijale u Nišu
SEKTOR PONUDE I MARKETINGA	Biljana Jovanović, dipl.ing. poljoprivrede za ekonomiku	direktor
SEKTOR ZA RAČUNOVODSTVO I PLANIRANJE	Petar Pantović, dipl.oec.	direktor
PRAVNA SLUŽBA	Ljubinko Veličić, dipl.pravnik	šef
SLUŽBA ZA LJUDSKE RESURSE	Milica Vučetić, dipl.oec.	šef
SLUŽBA SISTEMA KVALITETA	Milena Lučić, dipl.oec.	šef
SLUŽBA ZA UNUTRŠNJU REVIZIJU	Vesna Mitrović, dipl.oec.	šef
SLUŽBA ZA PRAĆENJE USKLAĐENOSTI POSLOVANJA I SPREČAVANJA PRANJA NOVCA	Nada Sjeničić, dipl.oec.	šef
SLUŽBA ADMINISTRATIVNE PODRŠKE	Snežana Tančević, dipl.oec.	šef
SLUŽBA PLATNOG PROMETA	Marija Pantović, dipl.oec.	šef
SLUŽBA TEHNIČKIH POSLOVA	Neša Vranić	šef

LJUDSKI RESURSI

Poslovnu 2008. godinu banka je završila sa 397 zaposlenih. Širenje poslovne mreže otvaranjem Filijale u Požarevcu, kao i ekspozi-tura u Topoli, Mladenovcu, Vrnjačkoj Banji, Lučanima, Leskovcu i Staroj Pazovi, doprinelo je povećanju broja zaposlenih za 42 radnika, u odnosu na kraj predhodne godine. Ovo povećanje je, istovremeno i rezultat nasto-janja da se u već postojećim filijalama poveća broj prodajnog osoblja, kako u domenu rada sa privredom, tako i za poslove sa stanovništvom.

U februaru 2008. godine usvojena je nova organizaciona šema Banke, u kojoj je, u cilju jačanja prodaje, izvršeno segmentiranje poslova sa MSP i mikro klijentima i poslova sa stanovništvom, kao i jasna diferencijacija poslova sa velikim klijentima. Razdvajanje poslova „back office“ od poslova prodaje, koje je tek novom organizacijom potpuno imple-mentirano, omogućilo je značajnije posvećivanje prodajnim aktivnostima referenata koji se time bave.



Za stručnu obuku i usavršavanje zaposlenih potrošena su sredstva u iznosu od 3.119 hiljada dinara.

Održane su brojne stručne obuke i seminari, kako u organizaciji eksternih institucija, tako i u organizaciji Banke, a značajna pažnja posvećena je obuci prodajnog osoblja.

Značajnu novinu u 2008. godini predstavlja implementiranje novog načina nagrađivanja

zaposlenih. Naime, u saradnji sa konsultantskom kućom AT Kearney, razvijen je sistem ocenjivanja i nagrađivanja zaposlenih baziran na učinku. U usvojenom sistemu nagrađivanja zaposleni su podeljeni u dve grupe: prodajno i neprodajno osoblje i za svaku grupu je kreiran poseban sistem nagrađivanja.



PRAVE PRAVE VREDNOSTI VREDNOSTI

ENERGIJA



PRAVE VREDNOSTI

Čačanska banka je i u 2008. godini nastavila trend društveno odgovorne kompanije, podržavajući različite manifestacije: koncerte,

izložbe, pozorišne predstave, sportske događaje, čime je uticala na oblikovanje i stvaranje pozitivnog društvenog ambijenta.

Najevropljanin godine

U okviru manifestacije "Evropske večeri u Beogradu", tradicionalno su dodeljene nagrade «Najevropljanin godine» za različite oblasti.

Plaketu «Najevropljanin» za oblast preduzetništva dobio je Dragan Jovanović, predsednik IO Čačanske banke.

Nagrada se dodeljuje pojedincima koji su u određenoj oblasti svojim radom, zalaganjem i rezultatima najviše uticali na svestraniju komunikaciju sa Evropom i bržu integraciju sa evropskim zemljama.



Povelju za «Najevropljanin» za 2008. godinu, dobili su i Vuk Jeremić, ministar spoljnih poslova - za oblast politike, Miloš Bugarin, predsednik Privredne komore Srbije - za oblast ekonomije, Jelena Janković, teniserka - za sport, Igor Furdik, ambasador Slovačke u Beogradu - za stranog državljanina i Rodoljub Šabić, poverenik za informacije od javnog značaja i zaštitu podataka o ličnosti - za najbolji projekat.

Čačanska banka prijatelj dečijem selu u Sremskoj Kamenici

Na svečanom otvaranju Filijale u Novom Sadu, predsednik Izvršnog odbora Čačanske banke, Dragan Jovanović, uručio je prigodan poklon Branislavi Balaban, direktorki Dečijeg sela »Dr Milorad Pavlović«, u Sremskoj Kamenici. Doprinosom od 200.000 dinara, Čačanska banka je pružila pomoć za razvoj sela i učinila mali korak za bezbrižno odrastanje dece bez roditelja.

Dečije selo u Sremskoj Kamenici postoji preko tri decenije i ima 13 kuća sa ukupno 156 ležajeva. U njemu borave deca i mladi, koji nemaju roditelje, ili njihovi roditelji ne mogu



da se brinu o njima. U proteklom periodu u Selu je zbrinuto preko 900 dece i mladih.

Mjuzikl «Čikago» u Čačku

Povodom svog rođendana, 22. septembra, Čačanska banka je tradicionalno poklonila pozorišnu predstavu zaposlenima i klijentima Banke.

Za pedeset drugi rođendan Banke odigran je mjuzikl «Čikago» Pozorišta na Terazijama.

Publika je imala priliku da uživa u odličnoj koreografiji, igri i glumi velikih glumačkih imena: Slobode Mićalović, Ivane Knežević, Ni-

kole Bulatovića, Dragana Vujića - Vujketa i dr. Imidž gangsterskog Čikaga predstavljeno je kroz veliki kabare u izuzetnoj režiji Kokana Mladenovića i koreografa Mojce Horvat.

Reč je o istinitoj priči reporterke «Čikago tribjuna» Morin Botniken, koja je dobila ekskluzivno pravo na intervju sa striptizetom, koja je ubila svog ljubavnika.

Nagrađeni najbolji učenici



Nagradu «Pelcer uspeha» Banka dodeljuje svake godine. U 2008. godini novčanom nagradom od 300 evra nagrađen je najbolji učenik čačanske Gimnazije, kao i dva najbolja studenta Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Beogradu, nagradom od po 500 evra.

Priznanje «Pelcer uspeha» je nagrada za ostvarene uspehe u školovanju i podsticaj da mladi ljudi nastave da rade i stiču nova znanja i veštine.

Pleši za život bez droge i alkohola

Čačanska banka je podržala održavanje Državnog takmičenja u standardnim i latno-američkim plesovima, koje se održalo krajem novembra 2008. godine u Požarevcu. U hali Sportskog centra Požarevac, učestvovalo je preko 200 plesnih parova, različitih uzrasta.



Skulptura «Forma», poklon gradu Čačku



Čačanska banka je Čačku, povodom 600 godina od prvog pomena imena grada, poklonila skulpturu «Forma». U saradnji sa Umetničkom galerijom «Nadežda Petrović», Banka je odabrala skulpturu autora Miodraga Gojkovića. Ovaj renomirani vajar, dobitnik nagrade ULUPUDS-a za životno delo, ostavio je iza sebe nedovršenu skulpturu. Banka je pomogla da se pomenuta skulptura dovrši i da se postavi u Gradskom parku u Čačku, čime je postala vlasništvo grada.

SERTIFIKAT ZA RAZVOJ I PRUŽANJE BANKARSKIH USLUGA ISO 9001:2000

Čačanska banka je prva banka koja je 1998. godine dobila sertifikat o priznanju sistema kvaliteta za pružanje bankarskih usluga JUS ISO 9001.

Uvođenjem sistema menadžmenta kvalitetom dokumentovan je proces rada, definisane odgovornosti i ovlašćenja rukovodstva i zaposlenih, omogućeno je da se sprovede interne provere i stalno poboljšava proces realizacije bankarskih usluga.

Od 2004. godine Banka poseduje Sertifikat za razvoj i pružanje bankarskih usluga ISO 9001:2000 od švajcarskog SGS-a. U toku 2008. godine izvršena je nadzorna poseta SGS-a, kojom je potvrđeno da Banka održava i stalno poboljšava procese realizacije bankarskih usluga i celokupnog sistema menadžmenta kvalitetom.



FINANSIJSKI FINANSIJSKI IZVEŠTAJ IZVEŠTAJ

PROZIRNOST



KPMG d.o.o. Beograd
Kraljice Natalije 11
11000 Belgrade
Serbia

Telephone: +381 11 20 50 500
Fax: +381 11 20 50 550
E-mail: info@kpmg.co.yu
Internet: www.kpmg.co.yu

Agencija za privredne registre
BD 7113
Matični broj 17148656
Račun 265-1100310000190-61
Raiffeisen banka a.d. Beograd
PIB 100058593

AKCIONARIMA

ČAČANSKA BANKA A.D. ČAČAK

Mišljenje o finansijskim izveštajima

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih izveštaja Čačanska banka a.d., Čačak (u daljem tekstu: Banka) koji se sastoje od bilansa stanja na dan 31. decembra 2008. godine i bilansa uspeha, bilansa tokova gotovine i izveštaja o promenama na kapitalu Banke za godinu koja se završava na taj dan, kao i pregleda osnovnih računovodstvenih politika i drugih napomena.

Odgovornost rukovodstva za finansijske izveštaje

Rukovodstvo Banke je odgovorno za sastavljanje i objektivno prikazivanje ovih finansijskih izveštaja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji Republike Srbije („Službeni glasnik RS“ 46/2006), Zakonom o bankama („Službeni glasnik RS“ 107/2005) i ostalim relevantnim podzakonskim aktima Narodne banke Srbije. Ova odgovornost obuhvata: kreiranje, implementaciju i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i objektivno prikazivanje finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne greške nastale bilo zbog pronevere ili grešaka u radu, odabir i primenu odgovarajućih računovodstvenih politika i vršenje računovodstvenih procena koje su razumne u datim okolnostima.

Odgovornost revizora

Naša odgovornost je da na osnovu izvršene revizije izrazimo mišljenje o priloženim finansijskim izveštajima. Reviziju smo izvršili u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji Republike Srbije („Službeni glasnik RS“ 46/2006), Međunarodnim standardima revizije izdatih od strane Međunarodnog saveza računovođa i Odlukom o spoljnoj reviziji banaka. Ovi standardi zahtevaju da se pridržavamo relevantnih etičkih zahteva i da reviziju planiramo i obavimo na način koji nam omogućuje da steknemo razumni nivo uveravanja da finansijski izveštaji ne sadrže materijalno značajne greške.

Revizija obuhvata obavljanje procedura u cilju prikupljanja revizorskih dokaza o iznosima i obelodanjivanjima u finansijskim izveštajima. Odabir procedura zavisi od naše procene, uključujući i procenu rizika od materijalno značajnih grešaka u finansijskim izveštajima nastalih bilo zbog pronevere ili grešaka u radu. U proceni rizika uzimamo u obzir interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje i objektivno prikazivanje finansijskih izveštaja Banke sa ciljem projektovanja revizorskih procedura koje odgovaraju okolnostima, ali ne i za svrhe izražavanja mišljenja o efektivnosti internih kontrola primenjenih u Banci. Revizija takođe obuhvata ocenu da li su računovodstvena načela i značajna procenjivanja koja je primenilo rukovodstvo odgovarajuća, kao i opštu ocenu prezentacije finansijskih izveštaja.

Smatramo da su revizorski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući i pružaju osnov za izražavanje našeg mišljenja.

Mišljenje

Po našem mišljenju finansijski izveštaji prikazuju istinito i objektivno finansijsko stanje Banke na dan 31. decembra 2008. godine, rezultate poslovanja i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan i sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji Republike Srbije („Službeni glasnik RS“ 46/2006), Zakonom o bankama („Službeni glasnik RS“ 107/2005) i ostalim relevantnim podzakonskim aktima Narodne banke Srbije.

Beograd, 5. mart 2009. godine



KPMG d.o.o. Beograd

Stana Jovanović
Stana Jovanović
Ovlašćeni revizor

FINANSIJSKI IZVEŠTAJI

BILANS USPEHA

U periodu od 01. januara do 31. decembra 2008. godine

u hiljadama dinara

	2008.	2007.
PRIHODI I RASHODI REDOVNOG POSLOVANJA		
Prihodi od kamata	1.833.343	1.058.098
Rashodi kamata	(790.534)	(217.617)
Dobitak po osnovu kamata	1.042.809	840.481
Prihodi od naknada i provizija	472.912	314.025
Rashodi od naknada i provizija	(39.552)	(20.386)
Dobitak po osnovu naknada i provizija	433.360	293.639
Neto dobitak po osnovu prodaje HOV po fer vrednosti kroz bilans uspeha	-	8.423
Neto gubitak po osnovu prodaje HOV po fer vrednosti kroz bilans uspeha	4.499	
Neto prihodi/rashodi od kursnih razlika	(500.444)	(4.971)
Prihodi od dividendi i učešća	7.070	760
Ostali poslovni prihodi	3.363	1.933
Neto rashodi indirektnih otpisa plasmana i rezervisanja	(199.849)	(26.438)
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	383.103	287.338
Troškovi amortizacije	84.501	47.868
Operativni i ostali poslovni rashodi	(496.673)	(378.964)
Prihodi od promene vrednosti imovine i obaveza	1.303.802	417.699
Rashodi od promene vrednosti imovine i obaveza	(852.961)	(405.140)
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA	268.374	412.216
Rezultat perioda	268.374	412.216
Porez na dobit	(15.517)	(21.743)
Dobitak od kreiranih odloženih poreskih sredstava i smanjenja odloženih poreskih obaveza	3.084	
Gubitak od smanjenja odloženih poreskih sredstava i kreiranja odloženih poreskih obaveza		(1.491)
DOBITAK	255.941	388.982
Zarada po akciji u dinarima		
Osnovna zarada po akciji	2	3

BILANS STANJA**U periodu od 01. januara do 31. decembra 2008. godine**

u hiljadama dinara

	2008.	2007.
AKTIVA		
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	2.346.636	1.813.351
Opozivi depoziti i krediti	2.198.462	3.554.501
Potraživanja po osnovu kamata, naknada, prodaje, promene fer vrednosti derivata i druga potraživanja	150.585	91.623
Dati krediti i depoziti	11.965.565	7.230.187
HOV (bez sopstvenih akcija)	228.554	404.541
Udeli (učešća)	10.336	5.359
Ostali plasmani	34.011	41.136
Osnovna sredstva i investicione nekretnine	774.400	798.795
Odložena poreska sredstva	14.545	11.461
Ostala sredstva	61.604	51.253
UKUPNA AKTIVA	17.784.698	14.002.207
PASIVA		
Transakcioni depoziti	2.396.451	3.133.540
Ostali depoziti	7.514.379	6.225.324
Primljeni krediti	1.874.800	360.140
Obaveze po osnovu kamata, naknada i promene vrednosti derivata	39.876	40.739
Rezervisanja	21.967	30.068
Obaveze za poreze	4.377	2.965
Obaveze iz dobitka		4.138
Ostale obaveze	2.056.977	585.364
UKUPNO OBAVEZE	13.908.827	10.382.278
KAPITAL		
KAPITAL	2.188.020	2.188.020
Rezerve iz dobiti	1.114.693	723.824
Revalorizacione rezerve	314.963	317.216
Dobitak	258.195	390.869
UKUPAN KAPITAL	3.875.871	3.619.929
UKUPNO PASIVA	17.784.698	14.002.207
VANBILANSNE POZICIJE		
Poslovi u ime i za račun trećih lica	322.434	164.181
Preuzete buduće obaveze	7.404.031	5.496.885
Primljena jemstva za obaveze	1.015.556	1.782.497
Druge vanbilansne pozicije	2.501.026	1.198.392

IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE

U periodu od 01. januara do 31. decembra 2008.godine

u hiljadama dinara

	2008.	2007.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	2.153.889	1.262.325
Prilivi od kamata	1.604.137	967.699
Prilivi od naknada	546.518	293.363
Prilivi po osnovu ostalih poslovnih prihoda	1.244	503
Prilivi od dividendi i učešća u dobitku	1.990	760
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	(1.577.427)	(876.509)
Odlivi po osnovu kamata	(675.914)	(188.155)
Odlivi po osnovu naknada	(41.113)	(20.491)
Odlivi po osnovu bruto zarada, naknada zarada i drugih ličnih rashoda	(383.104)	(287.264)
Odlivi po osnovu poreza, doprinosa i drugih dažbina na teret prihoda	(71.721)	(62.744)
Odlivi po osnovu drugih troškova poslovanja	(405.575)	(317.855)
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	576.462	385.816
Smanjenje plasmana i povećanje uzetih depozita	168.679	6.315.471
Smanjenje HOV po fer vrednosti kroz BU, plasmana kojima se trguje i kratkoročnih HOV koje se drže do dospeća	168.679	-
Povećanje depozita od banaka i komitenata		6.315.471
Povećanje plasmana i smanjenje uzetih depozita	(2.810.631)	(5.819.290)
Povećanje kredita i plasmana bankama i komitentima	(2.801.310)	(5.473.799)
Povećanje HOV po fer vrednosti kroz BU, plasmana kojima se trguje i kratkoročnih HOV koje se drže do dospeća		(345.491)
Smanjenje depozita od banaka i komitenata	(9.321)	
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti pre poreza na dobit		881.997
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti pre poreza na dobit	(2.065.490)	
Plaćeni porez na dobit	32.693	27.371
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		854.626
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	(2.098.183)	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	42.284	5.314
Prilivi od dugoročnih ulaganja u HOV		745
Prilivi od prodaje nematerijalnih ulaganja i osnovnih sredstava	42.284	4.569
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	(114.958)	(167.543)
Odlivi za kupovinu nematerijalnih ulaganja i osnovnih sredstava	(114.958)	(167.543)
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	(72.674)	(162.229)
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2.675.129	576.320
Neto prilivi gotovine po osnovu subordiniranih obaveza	1.199.875	548.918
Neto prilivi gotovine po osnovu uzetih kredita	1.474.685	
Neto prilivi po osnovu HOV	569	27.402
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	-	(56.271)
Neto odlivi gotovine po osnovu uzetih kredita	-	(56.271)
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2.675.129	520.049
Svega neto prilivi gotovine	5.039.981	8.159.430
Svega neto odlivi gotovine	(4.535.709)	(6.946.984)
Neto povećanje gotovine	504.272	1.212.446
Gotovina na početku godine	1.813.351	635.043
Pozitivne kursne razlike	101.033	31.074
Negativne kursne razlike	(72.020)	(65.212)
Gotovina na kraju perioda	2.346.636	1.813.351

IZVEŠTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU**U periodu od 01. januara do 31. decembra 2008. godine**

u hiljadama RSD

	2008.	2007.
AKCIJSKI KAPITAL		
Stanje na početku godine	1.335.900	1.335.900
Stanje na kraju godine	1.335.900	1.335.900
EMISIONA PREMIJA		
Stanje na početku godine	852.120	852.120
Stanje na kraju godine	852.120	852.120
REZERVE BANKE		
Rezerve iz dobiti		
Stanje na početku godine	723.824	446.173
Raspodela akumulirane dobiti	390.869	277.651
Stanje na kraju godine	1.114.693	723.824
REVALORIZACIONE REZERVE		
Stanje na početku godine	317.216	319.103
Efekat procene osnovnih sredstava	(2.253)	(1.887)
Stanje na kraju godine	314.963	317.216
AKUMULIRANI DOBITAK		
Stanje na početku godine	390.869	277.651
Prenos na rezerve	(390.869)	(277.651)
Dobitak u tekućoj godini	258.195	390.869
Stanje na kraju godine	258.195	390.869
UKUPNO KAPITAL		
	3.875.871	3.619.929

POSLOVNA MREŽA

Filijala u Čačku

32000 Čačak – Skadarska 19
tel: 032/302 296, 302 282
faks: 032/343 428

Filijala u Jagodini

35000 Jagodina – Nikčevićeva 24
tel: 035/232 158, 232 508
faks: 035/232 528

Filijala u Gornjem Milanovcu

32300 Gornji Milanovac – Kneza Aleksandra 2
tel: 032/720 026, 720 035, 720 036
faks: 032/720 385

Filijala u Beogradu

11000 Beograd – Cara Dušana 78-80
tel: 011/ 3032 400
faks: 011/3032 406

Filijala u Novom Beogradu

11070 Beograd – Bulevar Mihaila Pupina 115
tel: 011/ 2252 900, 2252 999
faks: 011/2252 955

Filijala u Užicu

31000 Užice – Nikole Pašića 48
tel: 031/ 510 720, 510 721
faks: 031/ 510 648

Filijala u Kraljevu

36000 Kraljevo – Trg Jovana Sarića 8
tel: 036/320 970, 320 980
faks: 036/320 981

Filijala u Kragujevcu

34000 Kragujevac – Kneza Miloša 3
tel: 034/501 012, 501 014
faks: 034/501 013

Filijala u Aranđelovcu

34300 Aranđelovac – Jadranska 7b
tel: 034/715 326, 715 327
faks: 034/715 325

Filijala u Kruševcu

37000 Kruševac – Trg Kosturnice bb
tel: 037/421 070
faks: 037/421 050

Filijala u Valjevu

14000 Valjevo – Kneza Miloša 59a
tel: 014/291 875, 291 906
faks: 014/290 916

Filijala u Šapcu

15000 Šabac – Karađorđeva 77
tel: 015/305 956, 369 090
faks: 015/306 066

Filijala u Novom Sadu

21000 Novi Sad – Bulevar Oslobođenja 82
tel: 021/6612 744, 6613 388
faks: 021/6612 688

Filijala u Nišu

18000 Niš – 7 Jula br. 25-A
tel: 018/297 050, 297 022
faks: 018/297 020

Filijala u Požarevcu

12000 Požarevac – Moše Pijade 34
tel: 012/544 005, 544 006, 544 010
faks: 012/544 011

Ekspozitura Čačak 1

32000 Čačak – Pivarska 1
tel: 032/302 100, 302 200, 302 125
fax: 032/225 049

Ekspozitura Čačak 2

32000 Čačak – Nemanjina 34
tel: 032/348 125, 348 149

Ekspozitura u Požegi

31210 Požega – Kralja Petra 31
tel: 031/811 716, 811 717
faks: 031/825 586

Ekspozitura u Paraćinu

35250 Paraćin – Vojvode Mišića 13
tel: 035/568 488
faks: 035/568 487

Ekspozitura u Guči

32230 Guča – Republike 65
tel: 032/855 485, 855 700
faks: 032/ 855 437

Ekspozitura u Ivanjici

32250 Ivanjica – Milinka Kušića 14
tel: 032/601 780, 601 790
faks: 032/664 430

Ekspozitura u Topoli

34 310 Topola – Bulevar Vožda Karađorđa 126
tel: 034/814 045, 814 050
faks: 034/812 239

Ekspozitura u Lučanima

32240 Lučani – Jugoslovenske armije 1
tel: 032/817 247, 817 443
faks: 032/817 247

Ekspozitura u Mladenovcu

11400 Mladenovac – Kralja Petra I/227
tel: 011/8245 650, 8245 660, 8245 661
faks: 011/8231 456

Ekspozitura u Vrnjačkoj Banji

36210 Vrnjačka Banja – Kneza Miloša 5
tel: 036/620 909, 620 910, 620 911
faks: 036/620 900

Ekspozitura u Leskovcu

16000 Leskovac – Bulevar oslobođenja 175
tel: 016/266 010, 266 011
faks: 016/266 081

Ekspozitura u Staroj Pazovi

22000 Stara Pazova – Zmaj Jovina 8
tel: 022/363 181, 363 182, 363 183
faks: 022/311 443

Ekspozituru u Mrčajevcima

32240 Mrčajevci – Miloja Stojanovića bb
tel: 032/800 164



CENTRALA – ČAČAK

32 000 Čačak – Pivarska 1
tel.032/ 302 100; 302 200; 302 203
fax.032/ 225 048; 348 898
Matični broj: 07601093
PIB: 100895809
Tekući račun: 155-01-07
Žiro račun: 908-155-01-35
SWIFT kod: CABARS22



